

المملكة المغربية

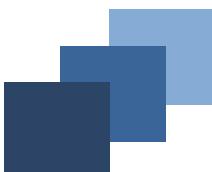
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

Initiative Nationale pour le Développement Humain

تفعيل المبادرة الوطنية
للتنمية البشرية

المذكرة التوجيهية

2011 - 2015





صاحب الجلالة الملك محمد السادس
نصره الله

المحتويات

الديباجة
مقدمة

7-5

الوصيات العامة

9

برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2011-2015

23

1-برنامج محاربة الفقر بالوسط الفروي

26

2-برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري

29

3-برنامج محاربة الهشاشة

31

4-البرنامج الأفقي

36

5-برنامج التأهيل التراكيبي

43

الإجراءات المعاكبة

45

1-التكوين وتنمية القراءات

48

2-تواصل القراء

51

3-التبني والتقييم

56

4-الجوانب الانتمانية

63

الملحقات

الديباجة :

بإعلانه عن المبادرة الوطنية للتنمية البشرية في 18 ماي 2005، كانت إرادة صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله رفع التحدي لمحاربة الفقر والإقصاء الاجتماعي والهشاشة بمقاربة جديدة في تدبير الشأن العام تقوم على الحكامة التشاركية، مسجلا بذلك القطيعة مع الأساليب والمناهج المركزية في اتخاذ القرارات المتعلقة بمجال التنمية.

هكذا، فقد أنجز ما يزيد عن 22 ألف مشروع في المرحلة الأولى 2005-2010 منها 3700 نشاط مدر للدخل لفائدة 5.2 مليون مستفيد.

وإلى جانب الحصيلة الكمية الإيجابية، فإن المبادرة الوطنية للتنمية البشرية مكنت من إشاعة قيم الكرامة والثقة والاستمرارية والمشاركة والحكامة الرشيدة، بل ورسخت منهجية ترابية تقوم على القرب والتخطيط الاستراتيجي والتنسيق والشفافية والشراكة.

وكمشروع في تقدم مستمر، فإنه تمت الاستفادة من تجربة الخمس سنوات الأولى لإنجاح المرحلة الثانية 2011-2015 بشكل أكثر واقعية وفعالية. فتبعاً للتعليمات الملكية السامية، فإنه كان لزاماً تحسين وتقويم الجوانب المتعلقة بالمراقبة والتقييم واللتاقية والتنسيق بين مختلف البرامج القطاعية، وكذا تشجيع الأنشطة المدرة للدخل واستمرارية مشاريع المبادرة.

لقد عرفت المبادرة الوطنية للتنمية البشرية في مرحلتها الثانية إضافة برنامج خامس طموح يتعلق بالتأهيل الترابي.

إذ أعطى صاحب الجلالة نصره الله الانطلاق الفعلية للمرحلة الثانية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بمدينة جرادة يوم السبت 04 يونيو 2011 .

وتتمحور هذه المرحلة حول النقط الهمة التالية:

- ترسیخ فلسفة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ؛
- الاحتفاظ بالبرامج الأربع السابقة ؛
- تبني برنامج خامس يسمى "برنامج التأهيل الترابي" قائم على المقاربة التشاركية في البرمجة والإنجاز ؛
- تعبئة غلاف مالي يناهز 17 مليار درهم للبرامج الخمس ؛
- الاستمرار في الدعم المالي للمناطق المستهدفة خلال المرحلة الأولى ؛
- توسيع قاعدة الاستهداف ليشمل 702 جماعة قروية مع تطبيق معدل للفقر ابتداء من 14 % ؛
- توسيع قاعدة الاستهداف بالمجال الحضري إلى 532 حي حضري وبمعدل ساكنة يتجاوز 20.000 نسمة ؛
- إضافة فئتين جديدتين (مرضى السيدا المعوزون والمدمنون المعوزون) في برنامج محاربة الهشاشة ؛
- تقوية البرنامج الأفقي بتخصيص 40 % من غلافه المالي للأنشطة المدرة للدخل.

مقدمة:

إذا كانت المبادرة الوطنية للتنمية البشرية قد توجت في مرحلتها الأولى بنجاح هام، فإن تقوية المكتسبات هي الهدف الرئيسي للمرحلة الثانية، ترسياً لثقافة المشاركة ودعم المرأة وتبني المشاريع من طرف الساكنة، وكذا استمرارية المشاريع ودينامية الانشطة المدرة للدخل والموفرة لفرص الشغل، إلى جانب تعزيز قدرات النسيج الجماعي وتقوية الانقائية وتحسين المراقبة والتقييم.

وتتجدر الإشارة إلى أنه من خلال تقارير التقييم والإفحاص المنجزة من طرف المفتشية العامة للمالية والمفتشية العامة للإدارة الترابية، أو تلك المنجزة خلال زيارات الشركاء الوطنيين والدوليين وكذا خلال اللقاءات والزيارات الميدانية، تبين أن محاروا هامة لازالت تحتاج مزيداً من بذل الجهد لتحسينها خلال المرحلة الثانية، وهي التي ستكون موضوع هذه المذكرة التوجيهية، وعليه فالسادة الولاة وعمال عمالات وأقاليم وعمالات المقاطعات مدعاون إلى الحررص على التنفيذ الكامل لها.

وتتمحور هذه المذكرة على ثلاثة مكونات أساسية:

- 1- توصيات عامة لتحسين الأداء؛
- 2- التوجيهات المنهجية حسب كل برنامج؛
- 3- الإجراءات المواتية.

وأخيراً، فإن السادة الولاة وعمال عمالات وأقاليم وعمالات المقاطعات مدعاون شخصياً باتخاذ كل التدابير اللازمة لتحقيق الأهداف المسطرة، خصوصاً تلك المتعلقة بمؤشرات الأداء المتطرق إليها مع الشركاء الماليين كما هي محددة في الملحق 4.

التصيات العامة

١- نوعية المشاريع:

إنه وبهدف الوصول إلى استفادة أكبر عدد من المستفيدين، يوصى الحد من اللجوء إلى المشاريع ذات الحجم الكبير ودعوة حاملي المشاريع للمساهمة المالية والعينية، وكذا دعوة المصالح الخارجية للدولة والجماعات المحلية والخواص لدعم حاملي المشاريع.

إنه من الضروري احترام معايير انتقاء المشاريع وفق ما هو محدد في أرضية عمل المرحلة الثانية 2011-2015(ملحق ١) حسب طبيعة البرنامج والحرص على موافقة المشاريع لل حاجيات المعبر عنها من طرف الساكنة المستهدفة.

إن السادة الولاة والعمال مدعوون إلى تكثيف الجهد على مستوى أجهزة الحكومة لاحترام التام لمعايير انتقاء المشاريع وكذا المعايير المحددة لحاملي المشاريع (ملحق ٢)، ويجب تفادى:

- تمويل المشاريع التي تدخل ضمن اختصاصات الجماعات الترابية والقطاعات الحكومية؛
- تمويل المشاريع التي لم تتحرج المقاربة التشاركية؛
- تمويل المشاريع غير المصادق عليها من طرف أجهزة الحكومة.

كما يجب على السادة الولاة والعمال الحرص التام على تحسين طريقة انتقاء المشاريع عبر:

- تكوين وتنمية دور اللجان التقنية التابعة للجان الإقليمية والجهوية في دراسة المشاريع المقترحة وكذا المصادقة على الدراسات التقنية القبلية وتقدير تكاليف الإنجاز؛
- الحرص على انتقاء المشاريع وفق جداول تنفيذ محددة للمعايير تأخذ بعين الاعتبار أهداف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وكيفية الانجاز وأفاق التسيير والتمويل البعدى للمشاريع.
- المصادقة على المشاريع في اجتماعات دورية للجنة الإقليمية للتنمية البشرية، وكل مشروع يجب أن يكون موضوع اتفاقية شراكة بين اللجنة الإقليمية وحامل المشروع.

إن السادة الولاة والعمال مدعوون إلى موافاة التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بمحاضر اللجان المحلية للتنمية البشرية المصادقة على المبادرات المحلية، وكذا محاضر اللجان الإقليمية للتنمية البشرية في أجل لا يتعدى 15 يوماً بعد تاريخ عقد اجتماعات اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية.

يجب أن تعد المبادرات المحلية من طرف اللجان المحلية للتنمية البشرية ويصادق عليها من طرف اللجنة الإقليمية قبل شهر فبراير من كل سنة، كما أن اللجان الإقليمية للتنمية البشرية يجب أن تصادق على المبادرات المحلية في أجل لا يتجاوز 20 يوماً بعد التوصل بها.

تجدر الإشارة إلى أنه يمكن للجنة الإقليمية للتنمية البشرية ، إذا لزم الأمر، إدخال تغييرات على المبادرات المحلية للتنمية البشرية وذلك لدواعي المصلحة العامة المحلية وضمان التنسيق والتكميل بين المبادرات المحلية للتنمية البشرية والبرامج القطاعية الأخرى.

يجب أن تكون هذه التغييرات معللة وترسل عبر تقارير إلى اللجان المحلية للتنمية البشرية وإلى التنسيقية الوطنية للتنمية البشرية داخل أجل 10 أيام.

كما أنه بات لزاماً تحسين جودة واستمرارية مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية عن طريق:

- اشتراط القيام بالدراسات التقنية والإدلاء بالبيانات التفصيلية للأئمدة حتى يتسعى تقدير التكلفة الإجمالية المناسبة لإنجاز المشروع مع تقاضي تجاوز السقف المسموح وذلك قبل المصادقة على المشاريع؛
- إشراك المصالح الخارجية في إعداد دفاتر التحملات الخاصة بالأشغال؛
- دعوة الجمعيات لاحترام شروط الشفافية والمنافسة عن طريق اعتماد آلية استشارة الشركات كتابياً؛
- الحرص النام على وضع شعار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بمقرات المشاريع وعلى التجهيزات المقتناة.

2 - أجهزة الحكماء:

أ- تجديد اللجان المحلية للتنمية البشرية:

ستشكل الانتخابات المقبلة مناسبة لتجديد جزء هام من أعضاء أجهزة الحكماء، وهو ما يفرض الحرص على احترام التمثيلية اعتماداً على التركيبة الثلاثية (1/3 منتخبون، 1/3 جمعيات، 1/3 ممثلو المصالح الخارجية) دون أن يتعدى ذلك 15 عضواً.

إن السادة الولاة والعمال مدعاوون إلى تعزيز تمثيلية النساء والشباب في أجهزة الحكماء وفق ما تم تفصيله في المذكرات التوجيهية، إضافة إلى أن اللجان المحلية للتنمية البشرية تحدث بقرار عاملي كما تنص على ذلك دلائل المساطر.

إن السادة الولاة والعمال مطالبون بإعادة هيكلة لجن التنمية البشرية لتنفيذ المبادرة في مرحلتها الثانية في أحسن الظروف وذلك بالسهر على ضمان تمثيلية متوازنة بين المنتخبين المحليين والجمعيات المحلية والمصالح الخارجية للدولة.

كذلك الأمر فيما يخص تحبين هيكلة اللجان الجهوية للتنمية البشرية خاصة بعد إحداث عمالات وأقاليم جديدة مع توجيه اللوائح النهائية للتنسيقة الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية لكل أجهزة الحكماء.

إن التمثيلية الثلاثية يجب أن تتتوفر على جمعيات نشطة وفعالة ومشهود بمجهودها في التنمية المحلية، كما يمكن استدعاء كل شخص أو هيئة يفيد حضوره(ها) اجتماعات هذه اللجان و اختيار أعضاء اللجان يجب أن يخضع للمعايير التالية:

- المنتخبون :

- رئيس الجماعة أو مجلس المقاطعة رئيساً للجنة المحلية للتنمية البشرية؛
- رئيس اللجنة المكافحة بالتنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية عضواً؛
- كل منتخب عضو يجب أن لا يكون رئيساً أو عضواً لجمعية أو تعاونية حاملة لمشروع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية تقديراً لتضارب المصالح.

- الجمعيات:

- يجب على كل عضو حامل لمشروع في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، أن لا يحضر اجتماعات المصادقة على مشاريع المبادرة المحلية للتنمية البشرية؛
- لا يمكن لممثلي النسيج الجماعي أعضاء اللجان أن يكونوا حاملين لأكثر من مشروع واحد؛
 - يجب أن يكون مشهوداً له بدوره في التنمية البشرية؛
 - يجب أن يكون ملماً ببرامج المبادرة وأهدافها ومبادئها ومنهجية اشتغالها؛
 - أن لا يكون عضواً بجمعية تابعة لمنتخب محلي؛
 - أن لا يكون عضواً في أكثر من لجنة من أجهزة الحكومة.

المصالح الخارجية:

- يجب أن يعين كل ممثل لمصلحة خارجية من طرف رئيسه للحضور في اجتماعات اللجان ولا يعوضه أي شخص آخر إلا للضرورة القصوى.
- بعد رأي ممثل المصلحة الخارجية إجباريا قبل المصادقة على المشروع الذي يدخل في دائرة اختصاصه.

إن السادة الولاة والعمال مدعاوون للسهر على الحد من تضارب المصالح بين أعضاء اللجان رؤساء للجمعيات أو للتعاونيات أو مستفيدين من مشاريع المبادرة الوطنية، والعمل على وضع آلية على المستوى الإقليمي والمحلّي وبعث تقرير عملها إلى التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية وفق نموذج يعد لهذا الغرض.

وعلى السادة الولاة والعمال، العمل على تنظيم أربع اجتماعات على الأقل للجنة الإقليمية للتنمية البشرية في السنة و تزويـد هذه اللجان بنظام داخلي لعملها والحرص على الشفافية الكاملة لأشغال دوراتها ونشر نتائج أعمالها مع تعليـل كل القرارات المتخذـة.

يمكن للجنة المحلية إحداث فريق تدخل تقني لا يتجاوز ثلاثة أعضاء من الموظفين الجماعيين أو من المصالح الخارجية أو أعضاء متقطعين من الجمعيات تكون مهمته تفـيد مقررات اللجنة المحلية.

يجب على كل مشروع مصادق عليه أن يكون موضوع اتفاقية بين اللجنة الإقليمية واللجنة المحلية وحامل المشروع، تحدد شروط صرف الاعتمادات وطرق تنفيذ المشروع والتزامات حامل المشروع ومساهمته المالية والوصف الدقيق للمشروع وأهدافه ومساطر التتبع والتقييم والإفصاح.

ومن جهة أخرى، وفي حال عقد اتفاقية شراكة مع الغير، فإنه من اللازم تحديد المحكمة المختصة في حالة النزاع والمسطرة المتتبعة في حالة التخلي عن المشروع، كما يجب تحديد مكان المشروع وطرق التدبير والأطراف المسؤولة عن التسيير والحي المستهدف والمستفيدين من المشروع وكل المعلومات الضرورية الأخرى. وتحدد كذلك المساهمات المالية للأطراف وطرق صرفها.

ويجب أن تحدد الاتفاقية صاحب المشروع وصاحب المفوض له، ولمن تؤول له ملكية البناء والتجهيزات ونمط التدبير خاصة المفوض وكذلك آلية تأطير وصيانة المشروع. ويوصى بجعل حاملي المشاريع أصحابها والمسؤولين عنها والمخاطبين باسمها بدعم كامل من المصالح التقنية للعمالة والمصالح الخارجية.

بـ- أقسام العمل الاجتماعي:

إن السادة الولاة والعمال مدعوون إلى الحرص على:

- هيكلة قسم العمل الاجتماعي طبقاً للمقتضيات التنظيمية ذات الصلة بقرار وزير الداخلية عدد 08/716 المؤرخ في 16 ذي الحجة 1428 الموافق ل 27 ديسمبر 2007 / الدورية عدد 6558 يونيو 2008 والبرقية الوزارية عدد 10733 ل 14 يوليو 2008 (أنظر الملحق 3) مع موافاة وزارة الداخلية باللائحة الإسمية للمسؤولين والأطر وكذا المكلفين بالأنشطة المدرة للدخل وبالإجراءات المتعلقة بالحماية البيئية والاجتماعية؛
- تزويد القسم المذكور بالموارد البشرية والوجستيكية الضرورية للسير العادي لمصالحه خصوصاً فيما يتعلق بالزيارات الميدانية وتتبع المشاريع؛

- ضمان تنسيق جيد بين الأقسام المتدخلة داخل نفس العمالة وكذا المصالح الخارجية المعنية؛
- موافاة وزارة الداخلية بالهيكل التنظيمي التفصيلي لأقسام العمل الاجتماعي مصحوبة باللائحة الاسمية لأطرها.

د- فرق تنشيط الأحياء والجماعات:

ت تكون فرق تنشيط الأحياء والجماعات من أربعة أشخاص على الأكثر، يتم اختيارهم من موظفي الدولة وموظفي الجماعات المحلية أو المؤسسات العمومية (أنظر الفصل 4 من المرسوم رقم 249-08-2 بتاريخ 5 رجب 1429 الموافق لـ 9 يوليوز 2008) ويختارون على أساس المعايير التالية:

- + اهتماماتهم بحق التنمية البشرية والعمل الاجتماعي المحلي؛
- + الانخراط الفعلي والتجربة المهنية في التنمية المحلية؛
- + القدرة على الإنصات والتواصل؛
- + التفرغ الكامل للعمل داخل فريق التنشيط ؛
- +احترام مقاربة النوع في اختيار الأعضاء(نساء-شباب)؛
- + القرب من الساكنة المحلية المستهدفة.

وعليه؛ فإن السادة الولاة والعمال مدعوون إلى الاهتمام بفرق تنشيط الأحياء والجماعات للعب دورها في التخطيط التشاركي وذلك عبر:

- تنظيم اجتماعات دورية لقسم العمل الاجتماعي مع هذه الفرق؛
- تعين أعضاء فرق التنشيط بر رسالة تكليف بمهمة وتمكينهم من التعويضات طبقاً للمادة 4 من المرسوم عدد 249.08.02 بتاريخ 09 يوليوز 2008؛
- موافاة التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بوزارة الداخلية بلائحة هذه الفرق اسمياً.

3- مؤشرات النجاعة والأداء:

إن السادة الولاة والعمال مدعوون لتحقيق المؤشرات المسطرة من طرف التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية والبنك الدولي، وتجدون رفقته نسخة بالملحق رقم 4 ، علماً أن أداء الأشطر الخاصة بالبنك الدولي، لا يمكن صرفها إلا بتحقيق تام لهذه المؤشرات.

4- تنفيذ توصيات تقارير الافتراض:

إن السادة الولاة والعمال مدعوون إلى العمل على تنفيذ مختلف التوصيات الواردة في تقارير الافتراض بهدف الاستفادة من التجربة المتراكمة وإصلاح الهفوات لتحسين الأداء. وفي هذا الإطار، فإن مخطط العمل المتعلق بالتوصيات يجب إعداده وموافقة التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية شهراً فقط بعد التوصل بال报告 النهائي للافتراض.

إن السادة الولاة والعمال مدعوون إلى تنفيذ ما ورد في توصيات الافتراض قبل كل زيارة للجان الافتراض.

5- التكوين وتقوية القدرات:

إن السادة الولاة والعمال مدعوون للحرص على إعداد مخططات التكوين وتقوية القدرات لفائدة العاملين في الحقل الاجتماعي وفق مسلسل هندسة التكوين وتحقيق مؤشرات الإنجاز ذات الصلة.

6- التواصل:

إن السادة الولاة والعمال ملزمون بالحرص على إعداد مخططات عمل للتواصل القريب لضمان نشر واسع للتجارب الناجحة ومنجزات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وكذلك الأسس والمبادئ التي تقوم عليها.

7- التتبع والتقييم:

إن السادة الولاة والعمال مدعون للقيام بما يلي:

- تقادم صرف الشطر الثاني لحاملي المشاريع الذين لم يشرعوا بعد في إنجاز المشروع؛
- التعاون مع المصالح المختصة لتحديد الجمعيات والتعاونيات غير القادرة على تنفيذ المشاريع أو التي لا تتوفر على الكفاءات اللازمة للتسخير تقادياً لفشل المشاريع؛
- اعتماد برامج للتابع المادي والمالي للمشاريع مع المصالح التقنية الإقليمية المعنية أثناء لقاءات اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية وبرمجة اجتماعات دورية للتنسيق بين قسم العمل الاجتماعي والقسم التقني وقسم الميزانية والصفقات مع تنظيم زيارات ميدانية وتحرير محاضر في الموضوع؛
- موافاة التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بكل التقارير والوثائق المتعلقة بتنفيذ المبادرة في الآجال المحددة وفق الجدول أسفله:

تاريخ الإرسال	الموضوع
قبل 31 ديسمبر 2012	اللائحة الاسمية لأعضاء أجهزة الحكومة
مباشرة بعد التوصل بهذه المذكرة التوجيهية قبل متم شهر ديسمبر من كل سنة	اللائحة الاسمية لمسؤولي واطر قسم العمل الاجتماعي اللائحة الاسمية لأعضاء فريق تنشيط الحي /الجامعة
قبل نهاية شهر مارس من كل سنة	المخطط الإقليمي للتكون وتنمية القدرات مصادق عليه من طرف اللجنة الإقليمية
قبل نهاية شهر مارس من كل سنة قبل نهاية فبراير من كل سنة	المخطط الإقليمي لتوالص القراء التقرير السنوي لأنشطة السنة الفارطة
قبل نهاية فبراير من كل سنة مارس، يونيو، سبتمبر، ديسمبر	مخطط العمل للسنة الجارية التقرير الدوري للمشاريع الممولة الواردة بالنظام المعلوماتي (S1)
قبل 15 فبراير من كل سنة 30 أبريل من كل سنة	بيانات ترحيل الاعتمادات تقرير الافتراض الداخلي لكل تقييم
شهر واحد بعد التوصل بتقرير الافتراض	مخطط العمل لتنفيذ توصيات لجن الافتراض
15 يوماً بعد اجتماع اللجنة الإقليمية 15 يوماً بعد اجتماع اللجنة المحلية والإقليمية	لائحة المشاريع التي تم تبنيها في إطار المبادرة المحلية محاضر اجتماعات اللجان المحلية والإقليمية

برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
2015 - 2011

برنامج محاربة الفقر في المجال القروي

1. الاستهداف والتمويل

- توسيع برنامج محاربة الفقر بالوسط القروي ليشمل 702 جماعة قروية عوض 403 خلال المرحلة الأولى (2005-2010) وتحصيص غلاف مالي إجمالي قدرة 3.1 مليار درهم للمرحلة الثانية (2015-2011)

- استهدف برنامج محاربة الفقر في المجال القروي 301 جماعات قروية جديدة أساساً على معدل الفقر، حيث تم اعتماد سقف 14% كنسبة للفقر في الوسط القروي على المستوى الوطني عوض نسبة 30% خلال المرحلة الأولى. كما تم اعتماد غلاف مالي يبلغ 6 ملايين درهماً لكل جماعة قروية جديدة.

وتشجيناً لمكتسبات المرحلة الأولى، فإنه لازالت هناك مواكبة ودعم مالي لفائدة الجماعات القروية المستهدفة في الفترة الأولى.

لذا، وللحفاظ على ما تحقق من تقدم على مستوى الجماعات القروية المستهدفة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية في المرحلة الأولى، فقد تبين أنه من الضروري توفير دعم تقني ومالي على النحو التالي:

- 4 ملايين درهم لكل جماعة قروية، من بين الجماعات المستهدفة في المرحلة الأولى للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية والتي يزيد أو يعادل معدل الفقر بها 20%؛ ويبلغ عدد هذه الجماعات 193 جماعة قروية.

3- ملايين درهم لكل جماعة من بين الجماعات القروية المستهدفة في المرحلة الأولى من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية والتي يتراوح معدل الفقر فيها بين 14 % و 20 % ويبلغ عدد هذه الجماعات 150 جماعة مستهدفة

2- مليون درهم لكل جماعة قروية، من بين الجماعات المستهدفة في المرحلة الأولى للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية التي تتوفر على نسبة الفقر أقل من 14%؛ ويبلغ عدد هذه الجماعات 58 جماعة قروية.

وعليه، فإن نسبة الفقر هي التي تحدد عدد الجماعات القروية المستهدفة داخل كل عائلة أو إقليم.

2. التفعيل

لضمان تفعيل أحسن للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية، فإن السادة الولاة والعمال مدعاون إلى السهر على :

- احترام مسلسل إعداد برامج المبادرة المحلية للتنمية البشرية مع تطبيق ميكانيزمات التنسيق والالتفافية مع مجموع البرامج القطاعية ومع مخطط التنمية الجماعي، مع الأخذ بعين الاعتبار المخطط الاستراتيجي المتعدد السنوات، وذلك لتنفيذ برامج التنمية المندمجة؛

- تقوية المقاربة التشاركية (التشخيص، التخطيط، التنفيذ، التتبع والتقييم) مع استعمال طريقة احترافية في التشخيص والبرمجة المتعددة السنوات وتعزيز دور فرق التنشيط في تأطير الساكنة المعوزة. هذا، ومن أجل إصلاح بعض الأخطاء التي عرفتها المرحلة الأولى، فإن السادة الولاة والعمال مدعاون على وجه الخصوص إلى :

- إعداد دفاتر التحملات الخاصة ونظام الاستشارة بالنسبة للمشاريع المصادق عليها مع اعتماد مسطرة طلبات العروض المفتوحة،
- تقوية التتبع التقني للمشاريع مع احترام معايير البناء المطابقة لفتر التحملات الخاصة، عن طريق خلق خلية داخل الأقسام التقنية؛
 - تقييم جودة الدراسات التقنية الأولية المقدمة؛
 - توضيح التزامات مختلف الشركاء الموقعين على الاتفاقيات فيما يخص انجاز وتسهيل واستمرارية المشاريع؛
 - تشجيع الالتقانية؛
 - حث المصالح الخارجية للدولة على المشاركة في مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية عند بلوغها واثناء التتبع التقني والحرص على مراقبة الجودة؛
 - احترام تصنيفات المشاريع على مستوى نوعيتها وعلى مستوى تسميتها (أنظر الملحق 1).

برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري

1- الاستهداف والتمويل

عرف الاستهداف في برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري توسيعاً، إذ استهدف 532 حي حضري عوض 265 حي في الفترة الأولى من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وقد تم اعتماد غلاف مالي إجمالي يبلغ 4.3 درهماً بالنسبة لفترة 2011 و 2015.

لقد ارتكز هذا الاستهداف على التوسيع السكاني للمرأكز الحضرية الناشئة التي يبلغ عدد ساكنتها 20.000 نسمة لكل جماعة حضرية، وأيضاً على التجمعات الكبرى التي يفوق عدد سكانها 100.000 نسمة وكذا مواكبة الأحياء الحضرية المستهدفة خلال المرحلة الأولى.

استهدف هذا البرنامج 532 حي حضري، مع مواكبة مالية مختلفة مقدمة على الشكل التالي:

- 8 مليون درهم عن كل حي حضري بالنسبة ل 153 حي حضري في إطار توسيع الاستهداف الترابي لفائدة تجمعات المراكز الحضرية الناشئة؛
- 8 مليون درهم لكل حي حضري لفائدة التجمعات السكنية التي تزيد عن 100.000 نسمة؛
- 5 مليون درهم لكل حي حضري بالنسبة ل 265 حي حضري مستهدف في المرحلة الأولى من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية .

إن الأحياء الحضرية المستهدفة في المرحلة الثانية من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية تم انتقالها على المستوى الترابي من طرف اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية بدعم من المندوبية السامية للتخطيط أو مكاتب الدراسات، إعتماداً على المعايير التالية:

- معدل البطالة؛
- عدد الساكنة الفقيرة؛
- حجم الساكنة المستفيدة؛
- التكامل مع برامج التنمية المحلية (دور الرافعة)؛
- المساهمة المالية للشركاء خاصة الجماعات المحلية؛
- مستوى تأهيل الشباب ونسبة الهدر المدرسي؛
- نسبة الإقصاء لدى النساء والشباب؛
- فرص التكوين والادماج :مركز، جمعيات مختصة...

هذا، وأما عدد الأحياء المستهدفة فقد تم تحديده لكل عمالة أو إقليم على أساس عدد السكان.

2- التفعيل :

ولتفادي بعض الاختلالات التي عرفتها المرحلة الأولى، فإن السادة الولاة والعمال مدعاون على وجه الخصوص إلى :

- إعداد دفاتر التحملات الخاصة ونظام الاستشارة بالنسبة للمشاريع المصادق عليها مع اعتماد مسطرة طلبات العروض المفتوحة،
- تقوية التتبع التقني للمشاريع مع احترام معايير البناء المطابقة لدفتر التحملات الخاصة، عن طريق خلق خلية داخل الأقسام التقنية؛
- تقييم جودة الدراسات التقنية الأولية المقدمة؛
- توضيح التزامات مختلف الشركاء الموقعين على الاتفاقيات فيما يخص انجاز وتسهيل واستمرارية المشاريع؛
- تشجيع الالتفافية؛
- حث المصالح الخارجية للدولة على المشاركة في مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية عند بلوغتها وإثناء التتبع التقني والحرص على مراقبة الجودة؛
- احترام تصنيفات المشاريع على مستوى نوعيتها وعلى مستوى تسميتها (أنظر الملحق 1).

برنامج محاربة الهشاشة

1- الاستهداف والتمويل

عرف استهداف برنامج محاربة الهشاشة توسعاً كبيراً، ليشمل أكبر شريحة اجتماعية معوزة والتي تعيش في وضعية هشاشة حيث تم اعتماد غلاف مالي إجمالي قدر بـ 1.4 مليار درهم ويشمل 10 فئات مهمشة عوض 8 فئات التي كانت مستهدفة خلال المرحلة الأولى وتضم هذه الفئات :

- النساء في وضعية هشة قصوى؛
- الشباب بدون مأوى وأطفال الشوارع؛
- الأطفال المتخلى عنهم؛
- السجناء السابقون بدون موارد؛
- العجزة المعوزون؛
- المختلون عقلياً بدون مأوى؛
- المسؤولون والمتسلكون؛
- مرضى السيدا المعوزون؛
- المدمنون المعوزون؛
- المعاقون بدون موارد.

إن تحويل الاعتمادات لكل عمالية أو إقليم يأخذ بعين الاعتبار حصة سنوية ثابتة تقدر بـ 1.7 مليون درهم وحصة سنوية متغيرة حسب عدد السكان.

2- التفعيل:

إن السادة الولاة والعمال مدعاوون إلى :

- احترام بنود القانون رقم 14/05 عند برمجة مشاريع تأهيل وإعادة تهيئة مراكز الإيواء و ذلك لضمان جودة الخدمات المقدمة حفاظا على كرامة الإنسان؛
- تثمين المكتسبات بتقوية الموارد البشرية المتخصصة عن طريق عمليات التكوين وتنظيم مناقبات لتبادل التجارب؛
- إعداد مخطط للتکفل والدعم والإدماج السوسيو اقتصادي يرتكز على مقاربة مهنية ومتعددة القطاعات (وزارة التنمية الاجتماعية، الصحة، الشباب، التعليم، مكتب التكوين المهني و انعاش الشغل، التعاون الوطني...);
- إعداد مخطط عمل متعدد السنوات يضم عمليات مختلف الفاعلين المعنيين في إطار الالتفافية؛
- المشاركة في تأهيل الموارد البشرية المكلفة بتسهير وتأطير مراكز الحماية الاجتماعية؛
- السهر على المشاركة الفعلية للقطاعات ذات الطابع الاجتماعي على مستوى الموارد المالية والبشرية استجابة لحاجيات الفئات المستهدفة؛
- تخصيص 10% من مساهمة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية المخصصة سنويا لكل مشروع منجز أو في طور الانجاز لتمويل نفقات تسهير المشروع دون الأخذ بعين الاعتبار أجور الموظفين.

البرنامج الأفقي:

يهم البرنامج الأفقي جميع أقاليم وعمادات المملكة ويختص بتمويل العمليات ذات الواقع الكبير خاصة الجماعات القروية والمرأكز الصغرى والأحياء الحضرية غير المستهدفة، تبعاً لمسطرة طلب المشاريع المفتوحة أمام الجماعات المحلية والغرف المهنية والجمعيات وكذا تجمعات الفاعلين في التنمية البشرية (التعاونيات، المجموعات ذات المصالح الاقتصادية...).

خصص لهذا البرنامج غلاف مالي إجمالي يقدر بـ 2.8 مليار درهماً ويحتوي على محورين رئисيين:

- محور المراقبة يمثل 60% من الغلاف المالي الإجمالي المخصص للبرنامج الأفقي؛

- محور الأنشطة المدرة للدخل يمثل 40% من الغلاف المالي الإجمالي المخصص للبرنامج الأفقي.

إن تخصيص الاعتمادات لكل عماله أو إقليم يعتمد على حصة سنوية قارة تقدر بـ 2.5 مليون درهماً وحصة سنوية متغيرة حسب الساكنة، زيادة على أن 40% من الغلاف الإجمالي السنوي سيخصص حصرياً لأنشطة المدرة للدخل بما في ذلك المناطق المستهدفة.

1-محاور المراقبة

أ- الاستهداف والتمويل:

يهم محور المراقبة تمويل العمليات التالية:

- 10% من الميزانية الإجمالية المخصصة لمحور المراقبة مرصودة لعمليات تواصل القرب والتحسيس والإعلام
- 10% من الميزانية الإجمالية المخصصة لمحور المراقبة مرصودة لعمليات تقوية القدرات المحلية والتكوين والخبرة والمساعدة التقنية
- 10% من الميزانية الإجمالية المخصصة لمحور المراقبة مرصودة لأقسام العمل الاجتماعي : التتبع والتقييم واللوجستيك (التنقل ، السكن و الإطعام)
- 70% مخصصة لمحور المراقبة مرصودة للعمليات ذات الواقع الكبير على البنية التحتية والأساسية والتشييد السوسيو ثقافي والرياضي.

بـ- تفعيل مسطرة طلب المشاريع:

تعتبر اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية المسؤولة عن تنفيذ مسطرة طلب المشاريع. تتعلق المشاريع التي تستفيد من دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالمحاور الأساسية التالية :

- تحسين الولوج إلى التجهيزات والخدمات الاجتماعية الأساسية
- التنشيط السوسيو ثقافي والرياضي
- تعزيز الحكومة و القدرات المحلية
- دعم عمليات التواصل لفائدة الفاعلين المحليين
- مواكبة حاملي المشاريع : دراسات ، نصائح، توجيهات، وتأطير حاملي المشاريع
- إنتاج أدوات منهجية في الهندسة الاجتماعية .

إن المساهمة في تمويل أي مشروع في إطار طلب المشاريع بالبرنامج الأفقي يجب أن يرتكز على تقييم للحاجيات ولجدوى المشروع ومدى وقوعه على الساكنة . ويمكن للمساهمة المالية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية أن تغطي نسبة 80 % من المبلغ الإجمالي للمشروع.

إلا انه، لا يمكن أن يتعدى تمويل المشاريع في إطار البرنامج الأفقي السقف المحدد في 300.000 درهما كمساهمة للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

ترفع اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية تقريرا كل ثلاثة أشهر إلى التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية وكذا تقرير تقييمي للمشاريع كل ستة أشهر.

2-محور الأنشطة المدرة للدخل

إن الهدف من وراء خلق الأنشطة المدرة للدخل هو الزيادة في دخل المنتجين الصغار وكذا تعزيز الأمان الغذائي و ذلك عبر الرفع من الإنتاج و تتميمه تقنيات تحويل المنتجات وحفظها وتسويقها، وأيضا حماية البيئة وتحسين ظروف عيش الساكنة المستفيدة .

إن الغلاف المالي المرصود لهذا المحور يبلغ 40 % من المبلغ المخصص للبرنامج الأفقي.

أ- الاستهداف و التمويل

يستهدف محور الأنشطة المدرة للدخل الفئات الاجتماعية الأكثر فقرا وإقصاء، المنظمة داخل هيئة أو مجموعة أشخاص (تعاونيات أومجموعات ذات مصالح اقتصادية أوشركات أشخاص...) والمكونة من :

-الشباب العاطل في وضعية هشة

-النساء في وضعية هشاشة وإقصاء

-الأشخاص المعاقين بدون مورد

-الأشخاص المسنين الناشطين

-الأشخاص الممارسين لحرف تقليدية خاصة تلك الحرف النادرة أو التي هي في طور الانقراض

-الأشخاص ذوي المبادرات الجيدة في مجال تنمية المنتجات المحلية

-الأشخاص المحتجين حاملي المشاريع التنموية ذات طبيعة تسلسليّة.

بالنسبة لتمويل الأنشطة المدرة للدخل فإن الحد الأقصى لدعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية لا يتعدى 300.000 درهم مفصل على الشكل التالي:

- سقف تمويل المبادرة الوطنية للتنمية البشرية في حدود 70 %،

- تحدد مساهمة حامل المشروع في 30 % بما فيها 10 % على شكل مساهمة مباشرة ، و 20 % على شكل قروض صغرى قابلة للتسديد،

- تخصيص نسبة 5 % للأنشطة المصاحبة : دراسات وخبرة.

بـ- التفعيل

لكي تقبل مشاريع الأنشطة المدرة للدخل للتمويل في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، ينبغي أن يعود المشروع بالنفع على الأشخاص الذين يعانون من الفقر والإقصاء أو الذين يعيشون في وضعية هشاشة قصوى.

ومن أجل ضمان استمرارية ونجاح مشاريع الأنشطة المدرة للدخل، فإنه من الضروري إعطاء الأولوية لحاملي المشاريع المنظمين في إطار تعاونيات أو شركات الأشخاص أو مجموعات ذات مصالح اقتصادية ومحاولة تحويل الجمعيات المزاولة لأنشطة المدرة للدخل إلى تعاونيات أو إلى شركات أشخاص أو مجموعات ذات مصالح اقتصادية، طبقاً للقوانين المعمول بها.

ومن المستحسن، دعم الجمعيات المتخصصة الحاملة لأنشطة المدرة للدخل، لأن النقص في التأهيل والخبرة غالباً ما يهدد استمرارية المشروع.

و في هذا الصدد، يجب على حاملي مشاريع الأنشطة المدرة للدخل أن يبرهنو عن خبرتهم و درايتهم بالنشاط المزمع خلقه، ضماناً لنجاح واستمرارية النشاط .وفي هذا الصدد يجب إعطاء الأولوية لمشاريع الأنشطة المدرة للدخل "الحرفة" حيث يجب أن يتتوفر حاملو هذه المشاريع على دراسة وتجربة في مجال النشاط المراد تمويله : عدد سنوات التجربة ، معرفة حقيقة مسبقة فيما يخص التخزين و التسويق. ويمكن تعزيز ملف المشروع المرشح للتمويل، بكل الوثائق والحجج الثبوتية وذلك قبل المصادقة النهائية عليه.

زيادة على ذلك، فلكي يصبح المشروع المدر للدخل قابلاً للتمويل من طرف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، يجب أن يكون ملائماً للخصوصيات المحلية والتربية.

إن السادة الولاة والعمال مدعاوون إلى اتخاذ الإجراءات الضرورية للرفع من مستوى المنتوجات المحلية بالإضافة إلى احترام الدراسة التقنية والمالية قبل المصادقة على مشروع النشاط المدر للدخل.

ذلك، فمن المقترح برمجة مشاريع الأنشطة المدرة للدخل مع تتبع مسيرة طلب المشاريع ومراعاة معايير صارمة في الانتقاء . كما يجب على قسم العمل الاجتماعي مواكبة مشاريع الأنشطة المدرة للدخل منذ بداية انطلاقها مدعماً بممثلي المصالح التقنية المختصة في المجال أو بالخبراء . إضافة إلى أنه يجب تعيين مكلف بالأنشطة المدرة للدخل بقسم العمل الاجتماعي.

إن السادة الولاة والعمال مدعوون إلى :

- الإعلان في وسائل الإعلام عن مساطر مشاريع الأنشطة المدرة للدخل خاصة طريقة التمويل ومعايير القبول؛
- إعطاء دينامية للتعاونيات وشركات الأشخاص من أجل إعطاء انطلاقة جديدة لمشاريع الأنشطة المدرة للدخل؛
- تعزيز الأنشطة المدرة للدخل مع تقادي مشاريع البناء أو التهيئة لأنها تؤدي غالباً إلى التأخير في الانجاز أو تجاوز كلفة المشروع؛
- تعزيز الأنشطة الداعمة لخلق مشاريع الأنشطة المدرة للدخل؛
- تشجيع مشاريع الأنشطة المدرة للدخل التي من شأنها خلق مناصب للشغل في جميع البرامج (البرنامج الأفقي، محاربة الفقر في العالم القروي ، محاربة الإقصاء في العالم الحضري)؛
- تقوية قدرات حاملي مشاريع الأنشطة المدرة للدخل .

برنامج التأهيل الترابي:

يستهدف برنامج التأهيل الترابي مليون مستفيد يقطنون في 3.300 دوار تابع لـ 503 جماعة قروية جبلية أو صعبة الولوج المتواجدة بـ 22 إقليما، بخلاف مالي يصل لـ 5 مليار درهم.

ومن بين الأهداف المتداخة من هذا البرنامج:

- تحسين مستوى عيش ساكنة المناطق الجبلية أو الصعبة الولوج؛
- تقليل الفوارق في مجال الولوج إلى البنية التحتية الأساسية والتجهيزات وخدمات القرب (طرق قروية، صحة، تعليم، كهرباء، الماء الشرب)؛
- إدماج الساكنة المستهدفة في الدинامية التي أطلقتها المبادرة.

١-الشركاء ومساهمتهم:

الشركاء	مبلغ المساهمة (مليون درهم)
وزارة الداخلية	2.664
وزارة التجهيز والنقل	600
وزارة الصحة	65
وزارة الفلاحة والصيد البحري	200
وزارة التربية الوطنية	250
المكتب الوطني للكهرباء	770
المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	273

2- الاستهداف والتمويل:

يرتكز تدخل برنامج التأهيل الترابي على خمسة محاور وهي كالتالي :

الطرق والمسالك القروية :

فك العزلة عبر تحسين ولوح الساكنة :

- 750.000 نسمة ؛
- 1.050 دوار ؛
- 2300 كلم من الطرقات والمسالك ؛
- 89 منشآت عبور ؛
- 2.500 مليون درهم

الماء الشرب :

الربط بشبكة الماء الشرب لفاندة :

- 500.000 نسمة ؛
- 1.349 دوار
- 725 مليون درهم

الكهرباء القروية :

تعقيم الشبكة الكهربائية على :

- 35.800 مسكن؛
- 1.148 دوار
- 1.162 مليون درهم

دعم مجال الصحة :

تحسين الرعاية الطبية الأساسية:

- تعزيز المرافق الصحية المتواجدة بالمناطق المستهدفة بالأطر الطبية ومساعديهم ؟
- بناء 250 مسكن وظيفي و 8 مراكز صحية بالمناطق الفروية المستهدفة؛
- اقتناء 50 وحدة طبية متنقلة.
- 75 مليون درهم

دعم التعليم :

دعم التعليم من خلال :

- انجاز 3.000 مسكن لفائدة 4.450 معلم ومعلمة
- دعم مالي يقدر ب 450 مليون درهم

يوضح الجدول التالي عدد الجماعات المستفيدة من البرنامج المذكور، حسب جهات و عمالات المملكة :

الجهة	العمالة	عدد الجماعات
كلميم السمارة	طاطا	8
الشرقية	فكير	9
تادلة ازيلا	جرادة	9
سوس ماسة درعة	الدربيوش	18
سوس ماسة درعة	ازيلال	24
تازة الحسيمة تاونات	بني ملال	15
تازة الحسيمة تاونات	وارزرات	13
فاس بولمان	تارودانت	44
الرباط سلا زمور زعير	تنغير	17
فاس بولمان	زاکورة	16
تازة الحسيمة تاونات	الحسيمة	24
مراكش تانسيفت الحوز	كرسيف	9
مراكش تانسيفت الحوز	تاونات	31
مراكش تانسيفت الحوز	تازة	34
الرباط سلا زمور زعير	بولمان	16
مراكش تانسيفت الحوز	الخميسات	31
مراكش تانسيفت الحوز	الحوز	35
مراكش تانسيفت الحوز	شيشاوة	32
مراكش تانسيفت الحوز	الصويرة	51
مكناس تافيلالت	الراشيدية	18
طنجة تطوان	ميدلت	25
طنجة تطوان	شفشاون	24

3- إجراءات التنفيذ :

تعد اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية المسؤولة عن تطبيق المساطر الخاصة بـ:

- إعتماد افتراضيات تلقائية لمطابقة مشاريع البناء التحتية للمساطر المعتمدة بها كالطرق والمسالك والمراکز...
 - تعزيز التتبع النوعي للمشاريع عوض الاقتصار على تتبع معدلات الانجاز ؛
 - الأخذ بعين الاعتبار جوانب التدبير والاستمرارية؛
 - اعتماد دراسات الجدواوى تتضمن كلفة التسيير والصيانة وكذا دفاتر التحملات احتراماً للمساطر الجاري بها العمل؛
 - احترام مكونات المشروع.

ترفع اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية تقريراً إلى مصالح الإدارة المركزية كل ثلاثة أشهر عبر النظام المعلوماتي وإعداد تقرير تقييمي للمشاريع المندرجة في إطار برنامج التأهيل الترابي وذلك كل ستة أشهر.

إجراءات المراقبة

1 - التكوين وتنمية القدرات

يقتضي توجيه الجهود في مجال التكوين وتنمية القدرات نحو ضمان تحقيق أمثل للأهداف المسطرة في استراتيجية التكوين وتنمية القدرات والتي تم عرضها خلال لقاء رؤساء أقسام العمل الاجتماعي في 10 ديسمبر 2011. ولهذا الغرض، فإن السادة الولاة والعمال مدعوون إلى السهر على إنجاز العمليات ذات الأولوية في مجال التكوين وتنمية القدرات، وذلك عبر:

أ) تنظيم لقاءات على جميع المستويات بما فيها المستوى الجماعي :

بعد تنظيم لقاءات التبادل والإعلام هدفاً مركزياً وذا أولوية. وللتذكير، فإن تنظيم هذه اللقاءات انتقل من المستوى الوطني سنة 2006 إلى المستوى الجماعي سنة 2007 ليصل إلى المستوى الإقليمي سنوات 2008-2009، دون الوصول إلى المستوى الجماعي (2010) على صعيد مجموع التراب الوطني غير أنه يجب الإشارة إلى أن العديد من العمالات برمتها لقاءات على المستوى الجماعي.

أيضاً، فإنه لا بد من تنظيم لقاءات على المستوى الجماعي خلال المرحلة الثانية من المبادرة 2011-2015 بالنظر إلى التوسعة التي شملت المجال الجماعي باستهداف جماعات جديدة الشيء الذي يستدعي ترسیخ مبادئ وقيم وفلسفة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بها وضبط مساطر وآليات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

ب) إعداد مخططات التكوين الإقليمية :

إن المنهجية المعتمدة في صياغة وإعداد مخططات التكوين على صعيد العمالات، منهاجية تصاعدية ترتكز على تحليل الحاجيات في مجال التكوين. وإن من بين المكتسبات المحققة خلال المرحلة الأولى من المبادرة هو تمكن المستوى الترابي من هذه المنهجية، هذا المكتسب وجب تثمينه وذلك بالسهر على:

- إطلاق عملية تحليل حاجيات الساكنة المستهدفة كل سنة وفقاً لجذادات واستثمارات ودلائل المقابلات الموحدة، بغرض تحبين بنوك المعطيات الخاصة بـ حاجيات التكوين،
- تطبيق مبادئ التتبع والتقييم للتكوين لتلبية الطلبات المتزايدة في مجال التكوين وتقوية القدرات مع محاولة تقديم إجابات ناجعة بهدف تحسين المعارف العملية وكذا المعارف الشخصية،
- ضمان استهداف أمثل للمستفيدين من التكوين عبر تبني نظام تحديد وتحليل الساكنة المستهدفة، هذا إضافة إلى أن برمجة التكوين تتطلب مراعاة مسلسل هندسة التكوين.

إن أقسام العمل الاجتماعي مدعوة إلى اتخاذ الإجراءات الضرورية لصياغة المخطط الإقليمي للتكنولوجيا بعد مصادقة اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية عليه ومراسلة التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بشأنه قبل نهاية شهر مارس من كل سنة. هذه المخططات الإقليمية ستخضع للمعالجة على المستوى المركزي من أجل تثمين المعطيات المتعلقة بالتكوين وتقوية القدرات واستخلاص الدروس العملية منها. هذا وفي حالة ما إذا لم يتم إنجاز دورة تكوين كما هي محددة في المخطط الإقليمي للتكنولوجيا، وجب إشعار التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالأمر.

ج) إعداد دفتر تحملات التكوين:

إن دفتر تحملات التكوين يلزم من نائل صفة التكوين أن يدلّي بعد كل عملية تكوين منجزة، بحقيقة تتضمن أدوات وتقرير التقييم لعمليات التكوين. ومن جهته يجب على رئيس مصلحة التكوين تحت مسؤولية رئيس قسم العمل الاجتماعي أن يضع آليات لإعداد تقارير تقييمية لمعرفة مدى استجابة المستفيدين من التكوين مع أخبار التنسيقية الوطنية للتنمية البشرية.

د) التواصل حول عمليات التكوين:

يجب تنظيم لقاء سنوي خاص بالتكنولوجيا على الأقل بكل عمالية أو إقليم لعرض مخطط عمل إقليمي مصادق عليه من طرف اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية وذلك لشرح محتواهه والآليات تطبيقه ويوصى بتقديم حصيلة التكوين للسنة الماضية مع اخذ بعين الاعتبار الملاحظات لكل الشركاء والفاعلين المحليين.

إن السادة الولاة والعمال مدعاوون للسهر على التخطيط المتعدد السنوات في مجال التكوين وذلك من خلال:

▪ **وضوح الرؤية خلال المرحلة الثانية:**

إن رئيس القسم العمل الاجتماعي مدعو إلى تسطير العمليات المستقبلية واعتماد آليات التتبع كما هي محددة في أداة التتبع والتقييم، مع العلم أن المستوى الترابي مدعو إلى الالتزام بتحقيق مؤشرات النجاعة السنوية في مجال التكوين وتنمية القدرات. هذه المؤشرات تتضمن تكوين 50.000 شخص/يوم/تكوين على المستوى الترابي سنوياً.

وتتجلى مؤشرات النجاعة هذه في :

▪ **التكوين وتنمية القدرات:**

إن السادة الولاة والعمال مدعاوون إلى السهر على تحقيق مؤشرات الأداء السنوية الخاصة بالتكوين استجابة للحاجيات والقدرات التي يجب تمييزها وتلك المعيار عنها من طرف الفاعلين والساكنة المستهدفة.

تتطلب مؤشرات النجاعة تحقيق ما يلي :

إنجاز 5 عمليات لتكوين لمدة 5 أيام على الأقل لكل عملية وذلك على صعيد كل عمالية لفائدة الفاعلين المعندين؛

تنظيم لقاء إقليمي كل سنة لفائدة 100 شخص ناشط في المبادرة الوطنية للتنمية البشرية كل سنة؛

تنظيم لقاءين على المستوى الجماعي كل سنة لفائدة 50 فاعلاً.

▪ **اختيار الموضوعات المستفيدين:**

في أفق تنمية خبرة محلية حقيقة في مجال الهندسة الاجتماعية، فإن عمليات المرحلة الثانية وجب أن تتجه نحو تكوينات ملائمة تتضمن موضوعات مرتبطة بتنفيذ المبادرة، وذلك خلال 3 أيام على الأقل. هذا بالإضافة إلى ضرورة توجيه الاهتمام نحو فرق تشجيع الأحياء والجماعات والتعاونيات والجمعيات وكذا حاملي المشاريع، نحو موضوعات لها ارتباط بالمقاربة التشاركية والأنشطة المدرة للدخل والتدبير الانتمائي.

▪ إنتاج أدوات التكوين:

عبر مصالح التكوين وخبراء المبادرة الوطنية للتنمية البشرية أو مكاتب الدراسات، فإن أقسام العمل الاجتماعي لا بد أن تتوفر على:

- مخططات سنوية للتقوين تتضمن، إضافة إلى البرمجة السنوية حسب الفئات المستهدفة، خلاصة تحليل الاحتياجات الخاصة بالساكنة المعنية بالتكوين؛
- حقيبة تحتوي على أدوات ومعدات التكوين وتقارير التقييم لكل عملية تكوين منجزة؛
- بنك معلومات معد ومحين بانتظام وبهم المستفيدين من التكوين، حسب الفئة وموضوعات دورات التكوين والمدة المخصصة للتقوين، إلى جانب الكلفة الإجمالية للتقوين مع إضافة صور توثق بعض الأنشطة التكوينية، وذلك بهدف إضفاء بعد تواصلي وتعريفي على التكوين المنجز.

▪ الميزانية :

تخصص نسبة 10 % من الميزانية المخصصة لمحور إجراءات المراقبة للبرنامج الأفقي، لدعم أنشطة التكوين وتقوية قدرات الفاعلين المحليين.

2-تواصل القرب:

من أجل تعزيز التواصل خدمة للتنمية وتنمية للمكتسبات، يجب ايلاء أهمية بالغة للتواصل من خلال :

- نشر المعلومات وتعزيز التوعية والتحسيس عبر المراسلات وطرق تواصلية موحدة نحو الشباب والنساء و مختلف الفاعلين؛
- تنمية التواصل التشاركي المرتكز على التفاعلية وتبادل الخبرات وتبني آليات تمكن من النظر في تطلعات المعنيين بالأمر.

ولهذا، فالسادة الولاة والعمال مدعوون للأخذ بعين الاعتبار مختلف الجوانب المرتبطة بالتواصل خاصة :

▪ دينامية مصالح التواصل:

إن السادة الولاة والعمال مدعوون إلى إضفاء دينامية على مصالح التواصل تطبيقاً لقرار السيد وزير الداخلية رقم 716.08 في 27 جنبر 2007 والمتعلق بتحديد تنظيم العمالات والأقاليم وعمالات المقاطعات والباشويات، والعمل على تزويدهم بالموارد البشرية الضرورية، وتعيين المكلفين بالتواصل وتوفير الظروف المناسبة لممارسة مهامهم على أكمل وجه.

وللتذكير فإن رسالة تحديد مهام المسؤولين عن التواصل والمرسلة إلى كل العمالات والأقاليم في تاريخ 9 أكتوبر 2007، حددت مهام المكلفين بالتواصل فيما يلي :

• صياغة المخطط الإقليمي للتواصل القرب؛

• إعداد تقارير نصف سنوية عن وضعية تواصل القرب؛

• ضمان تنفيذ وتتبع المخطط الإقليمي للتواصل القرب؛

• اعتبار المكلفين بالتواصل مخاطبي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية لدى الصحف المحلية أو أية جهة لها رغبة في الحصول على معلومات عن المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

▪ إعداد المخططات الإقليمية للتواصل القرب:

إن المخططات الإقليمية للتواصل القرب، وباعتبارها خارطة طريق الإقليم في مجال التواصل، وجب رفعها إلى التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية قبل منتصف شهر مارس من كل سنة.

يجب أن تعكس هذه الوثيقة رؤية وإستراتيجية العمالة أو الإقليم التي تعتمد تبنيها من أجل التواصل حول مقاربة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وبرامجها ومنجزاتها وكذا نتائج المبادرات المحلية للتنمية البشرية المعتمدة من جهة وتعزيز الأخبار والتوعية ومشاركة المعنيين من جهة أخرى وذلك ضمناً للشفافية وتدبير المال العام.

هكذا، فيجب أن تتضمن المخططات الإقليمية لتواءل القرب أهدافاً واضحة لمجموع عمليات التواصل المزمع إنجازها خلال السنة. هذه الأهداف لا بد أن تنسجم مع الرؤية الإستراتيجية المتبناة، كما يجب أن تحدد الفئات المعنية بكل عملية تواصل، دون نسيان أن الساكنة المعوزة هي الفئة الرئيسية المستهدفة، حيث ينبغي إعلام وإبلاغ هذه الأخيرة بمختلف مراحل تنفيذ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. وفي هذا الإطار، فعلى فرق تشغيل الأحياء والجماعات أن تلعب دوراً مركزاً في تنمية حسن الإنصات وتسهيل نشر المعلومة وتعزيز انخراط الساكنة المعنية في مسلسل التشخيص التشاركي.

يجب على المخططات الإقليمية لتواءل القرب أن تخرط في إستراتيجية التواصل للمرحلة الثانية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية وان تعتمد المحاور الإستراتيجية للتواصل كما هي محددة في الإستراتيجية المذكورة وهي :

- تقوية الحكامة التشاركية المحلية؛

- الإدماج الاقتصادي؛

- تحسين الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية؛

- تقوية قدرات الفاعلين وتطوير الأنظمة.

وعليه، فإن أنشطة التواصل المبرمجة على الصعيد الترابي، ينبغي أن تسهم في تحسين المؤشرات المرتبطة بمواضيع المشار إليها، كما ينبغي على أنشطة التواصل استهدف الحاملين والمستفيدن من المشاريع وأجهزة الحكومة والجمعيات والتعاونيات.

إن الأدوات والقونوات المستعملة توظف حسب سياق كل عمالة والجماعات التابعة لها. غير أنه من اللازم تتميم أنشطة التواصل والإعلام والتحسيس باعتماد المراسلات والأدوات المناسبة وتعزيز التواصل التشاركي.

إن المخططات الإقليمية لتواءل القرب ينبغي أن تتجاوز عدداً لا يقل عن 20 نشاطاً تواصلياً لفائدة مختلف الفئات من المستفيدن وحاملي المشاريع وجمعيات الساكنة المحلية وغيرهم. وعلى رؤساء أقسام العمل الاجتماعي السهر على إنجاز أكثر من 70% من الأنشطة المسجلة في المخططات الإقليمية لتواءل القرب.

▪الميزانية :

تخصص نسبة 10 % من الميزانية المخصصة لمحور إجراءات المراقبة للبرنامج الأفقي لدعم أنشطة تواصل القرب.

▪التكوين وتنمية القدرات:

إن رؤساء أقسام العمل الاجتماعي مدعوون إلى تنظيم دورات تكوينية في تواصل القرب لفائدة أعضاء فرق تشجيع الأحياء والجماعات خاصة الأحياء والجماعات المستهدفة حديثاً.

▪ إدماج المخططات الإقليمية للتواصل القرب في النظام المعلوماتي:

إن النظام المعلوماتي يمكن من الحصول بشكل تلقائي على المعلومات المتعلقة بتنفيذ المخططات الإقليمية للتواصل القرب، وذلك لضمان تتبع وتقييم هذه المخططات. وينبغي على رؤساء أقسام العمل الاجتماعي ملء هذه الجداول وضمان صحة المعلومات المتعلقة بها.

3-التتبع والتقييم:

من خلال مختلف مهام الأفتعاص والتقييم والتشاور مع الشركاء وكذا البحوث الميدانية المنجزة من طرف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية إلى جانب النظام المعلوماتي، فقد تم رصد محاور للتحسين خلال المرحلة الثانية من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

وعليه فإن السادة الولاة والعمال مدعوون إلى الانخراط أكثر في مسلسل تتبع مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وذلك بعقد اجتماعات منتظمة (شهريا) قصد الوقوف على الصعوبات المحتملة أمام تنفيذ مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وقصد ضمان التلقائية أفضل لمختلف المخططات القطاعية .

ومن جهة أخرى، ينبغي على رؤساء أقسام العمل الاجتماعي العمل على:

- معالجة قاعدة البيانات وتحيين المعطيات المتعلقة بالمشاريع؛
- إعداد مخططات العمل وتقارير الأنشطة السنوية مصادق عليها من طرف السادة الولاة والعمال وارسالها للتنسيقية الوطنية للتنمية البشرية قبل شهر فبراير من كل سنة ؛
- إرسال تقارير كل ثلاثة أشهر إلى التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بخصوص وضعية المشاريع المتعثرة والمسجلة في النظام المعلوماتي.

أ- النظام المعلوماتي الخاص بالمبادرة الوطنية للتنمية البشرية:

عملت التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية خلال النصف الأول من عام 2012 على إصلاح النظام المعلوماتي لتجاوز الصعوبات المرتبطة بالخصائص التالية:

- برنامج التأهيل الترابي؛
- برامج التعاون الدولي؛
- مشاريع الإنقاذية؛
- تتبع التكوين و التواصل؛
- خرائط الهشاشة والتوصيات الجهوية لبرنامج محاربة الهشاشة ؛
- عناصر القياس والتقييمية للمشاريع في طور الانجاز؛
- تقارير موجزة ولوحة القيادة لمساعدة على اتخاذ القرار؛
- تبسيط النظام المعلوماتي.

ونتيجة لذلك، يرجى من السادة الولاة والعمال اتخاذ التدابير اللازمة لضمان حسن سير العمل بالنظام الجديد وذلك عبر:

- وضع رهن إشارة أقسام العمل الاجتماعي تقنيين مؤهلين و دائمين لإدخال البيانات؛
- إعطاء أقسام العمل الاجتماعي إمكانية الربط المباشر بالشبكة الداخلية لوزارة الداخلية، وكذا توفير حواسيب لتحسين العمل؛
- التطبيق الصارم لأحكام الدورية رقم 70 من 28/7/2008 المتعلقة بوضع النظام المعلوماتي؛
- دعوة الأقسام المعنية بمشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (خاصة قسم الميزانية والأدوات، القسم التقني، الخ ...) والمصالح الخارجية للدولة للتنسيق مع أقسام العمل الاجتماعي لمدهم بانتظام جميع المعلومات الضرورية لتزويد النظام المعلوماتي؛
- ضمان تحبيب البيانات الواردة في النظام مثل المعلومات المتعلقة ببطاقة المشروع S3 ، بطاقة التتبع المالي S1 ، بطاقة الصفقات، أجهزة الحكومة المحلية، الشركاء، تتبع المنجزات، الحماية البيئية والاجتماعية، مؤشرات الأداء والنجاعة والتتابع، بالإضافة إلى بطائق الجماعات المستهدفة من قبل المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛
- ضمان تحقيق مؤشرات الأداء والنجاعة وتتابع المنجزات وتقديرها وقوعها؛
- تقديم تقرير عن التقدم المادي والمالي للمشاريع وتقرير عن تحقق المؤشرات.

وأخيرا فإن السرعة والنجاعة اللازمتين لإنجاز مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، ستتمكن الحكومة المغربية من الالتزام بتعاقدها كعادتها تجاه الشركاء المحليين والدوليين.

(ب) تتبع مؤشرات الأداء

تمكن المؤشرات من التتبع الفعلي للمنجزات على جميع المستويات لتحقيق الأهداف المسطرة إضافة إلى قياس فعالية المشاريع، بشكل سيعزز الشفافية بالنسبة للأعمال المنجزة.

في إطار مراجعة مؤشرات المبادرة (49 مؤشر خلال الشطر الأول من المبادرة) تم وضع إطار منطقي جديد يرتكز على تحقيق النتائج بتوافق مع فريق البنك الدولي.

وكخلاصة لهذه المشاورات التي بدأت منذ سبتمبر 2011 فقد تم الاتفاق على تحديد 17 مؤشرا منها 9 مؤشرا مشروطًا بالأداء (انظر الملحق 4).

يوفر الإطار الجديد تتبع العناصر التالية :

- تحسين الوصول للبنية التحتية والخدمات الاجتماعية الأساسية من خلال إنشاء قواعد ومعايير للإنجاز والتصميم ولتشغيل المشاريع؛
- تعزيز الحكامة التشاركية التي تهدف إلى تحسين جودة مشاركة الساكنة بما في ذلك النساء والشباب وذوي الاحتياجات الخاصة، وإلى تحسين أداء أجهزة الحكومة؛
- تعزيز الإدماج الاقتصادي للشباب والنساء وخلق فرص عمل مستقرة، وضمان جودة واستمرارية المشاريع؛
- تقوية قدرات الجهات الفاعلة وتعزيز النظم: تعزيز قدرات الفاعلين ونشر التجارب الجيدة وتشجيع الخبرات في مجالات التسيير المالي والتتبع والتقييم والحماية البيئية والاجتماعية.

تجدر الإشارة إلى أنه تم دمج وإدراج هذه المؤشرات في النسخة الجديدة من النظام المعلوماتي (SI). ولهذه الغاية، فإن رؤساء أقسام العمل الاجتماعي مدعاوون للسهر على تحقيق مجموع المؤشرات خاصة تلك المرتبطة بالأداء وجمع البيانات الضرورية لحساب هذه المؤشرات. وللإشارة فإن مصفوفة المؤشرات المتفق عليها مع البنك الدولي، وقيمها المستهدفة وأنماط وطرق حسابها وكذا مخطط عمل برنامج دعم البنك الدولي للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية، مدرجة بهذه المذكرة التوجيهية (الملحق 4).

(ج) الضمادات البيئية والاجتماعية

مما لا شك فيه، فإن المكون البيئي والاجتماعي يشكل أهمية بالغة في برامج الدعم للمناحين الدوليين وفي الاستراتيجيات الحكومية .

وفي هذا الإطار يجب اعتماد التدابير التقنية التالية:

- إعداد وتحيين منظم للبطائق البيئية والاجتماعية المكونة لملف المشروع ؛
- تحديد تدابير تخفيفية وطرق تنبع تنفيذها؛
- برمجة عمليات التكوين والتواصل في مجال البيئة لجميع المستفيدين والفاعلين في المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ؛
- الأخذ بعين الاعتبار الإكراهات المتعلقة بالتغييرات المناخية والتنبؤ بالحلول المناسبة للمشاكل المتوقعة؛
- تحديد إطار بقسم العمل الاجتماعي تكون ضمن مهامه حماية البيئة.

د) الالتفافية والشراكة:

إن السادة الولاة والعمال مدعوون إلى:

- تعزيز نظام قيادة عمليات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية عبر وضع آليات التتبع وأهمها لوحات القيادة والتقارير الدورية؛
- تحسين دور الرافعة عبر تقوية آليات الالتفافية والشراكة ؛
- تعزيز التنسيق مع مختلف الفاعلين المحليين (أجهزة الحكومة، فرق تشغيل الأحياء والجماعات ، المصالح الخارجية الخ.) مع ترسیخ ثقافة احترام المساطر؛
- حث المصالح الخارجية للقطاعات الوزارية على الانخراط الفعلي والعملي في تنفيذ عمليات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛
- توضيح التزامات مختلف الشركاء الموقعين على اتفاقيات مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية فيما يتعلق بتنفيذ وتدبير واستمرارية المشاريع؛
- حث الشركاء على الوفاء بالتزاماتهم.

ـهـ) التنفيذ والتابع:

إن السادة الولاة والعمال مدعوون إلى:

- ضمان ملائمة برمجة المشاريع والأنشطة مع تشخيص حاجيات الساكنة؛
- التسريع من وثيرة الإنجاز المادي والمالي للمشاريع؛
- العمل على استعمال الاعتمادات المرصودة بصدق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ؛
- العمل على إشراك الجماعات المحلية في إنجاز المشاريع؛
- تقوية نظام التتابع للمشاريع المنجزة من قبل الجمعيات؛
- تقوية دور الجماعات المحلية كصاحبة المشاريع؛
- تحسين تتابع دفعات اعتمادات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية لحاملي المشاريع لضمان السرعة؛
- ضمان تتابع صارم للمشاريع قبل وبعد تنفيذها؛
- ضمان تتابع أنشطة فرق تشغيل الأحياء والجماعات ؛

و) التتبع والتقييم التشاركي:

- السهر على الإسراع في إيجاد حلول مناسبة للمشاريع المتعثرة في الانجاز أو التدبير أو الاستمرارية؛
- دعم نهج التتبع والتقييم التشاركي، وسيتم إرسال أدوات التقييم لاحقاً إلى أقسام العمل الاجتماعي؛
- السهر على إعداد التسخيصات التشاركية للمرحلة الثانية 2011-2015؛
- تقوية نظام تتبع المشاريع المنجزة من قبل الجمعيات.

4 - الجوانب الإنثانية

أ) المساطر: تخرط مرحلة 2011-2015 من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية في إطار شراكة جديدة مع البنك الدولي. وهكذا، فإن تنفيذ مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ستكون وفقاً للمساطر الوطنية المعمول بها.

بالإضافة إلى ذلك، فإن الفصل 21 من قانون المالية 2012، والمنشور بالجريدة الرسمية عدد 6048 بتاريخ 17 مايو 2012 (انظر الملحق 6) يدمج برنامج التأهيل الترابي كمداخل في صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ويوضح أن الأمرين بالصرف المساعدتين ونوابهم يعتبرون امرين مساعدين بصرف نفقات وقبض موارد الصندوق. هذا الإجراء القانوني الجديد سيتمكن السادة الولاة والعمال من سحب نفقات الشركاء والمستفيدين من مشاريع المبادرة الذين لم يفوا بالالتزامات المتفق عليها.

وبالإضافة إلى ذلك، فالمرسوم رقم 2-86 من 16 مايو 2012 المغير والمتمم للمرسوم رقم 1017/02/05 المؤرخ 19 يوليوز سنة 2005 المتعلق بمساطر تنفيذ النفقات المبرمجة في إطار الحساب المرسل لأمور خصوصية المسمى "صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية"، جاء بعدة توضيحات فيما يخص اعتماد برامج وتوزيع الفصول المالية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية (انظر الملحق رقم 7) ولهذا:

✓ يجب أن تدفع تعويضات أعضاء فرق تنشيط الجماعات والأحياء على التوالي تحت عنوانين "تقوية الحكومة في ميدان التدبير المحلي ودعم فرق تنشيط الجماعات" و " تقوية الحكومة في ميدان التدبير المحلي ودعم فرق تنشيط الأحياء ".

✓ إن عنوانين برنامج التأهيل الترابي هي :
- فك العزلة الطرافية ؛

- تحسين الوصول إلى الماء الصالح للشرب؛
- تعميم الشبكة الكهربائية ؛
- تحسين الخدمات الصحية؛
- دعم التربية والتمدرس.

(ب) وضع الاعتمادات:

لتوفير الظروف المالية المناسبة للفاعلين التربويين فإن الاعتمادات السنوية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية للمرحلة 2011-2015 اعتمادات ثابتة. ويتعلق الأمر باعتمادات الصرف والتي ستكون موضوع تقويض اعتماد واحد من طرف الأمر بالصرف المساعد وذلك في شهر يناير من كل سنة. ولتحسين التدبير المالي لا على مستوى تمويل صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، ولا على المستوى التربوي، حسب نسبة إنجاز المشاريع و ماتمليه مساطر المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، فإنه سيتم الإبلاغ عن المداخيل تدريجياً على النحو التالي:

- 30% قبل نهاية شهر فبراير؛
- 30% قبل نهاية شهر يونيو؛
- 40% قبل نهاية سبتمبر.

وبالإضافة إلى ذلك، فإن المنشور رقم 3 الصادر في 20 يناير 2011 عن الخزينة العامة للمملكة المتعلق بالتعديل على بعض مساطر تبديل الحسابات الخصوصية بما فيها الحساب المرصد للمبادرة ، يقتضي استعمال الرصيد فور التأشير عليه من طرف المحاسب المكلف.

ومع ذلك، فإذا كان هناك خصاص على مستوى توفر الاعتمادات قبل الموعدين الأوليين، فإن الإبلاغ عن المداخيل يمكن أن يتم عن طريق مراسلة التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية مرفقة بالوضعية المالية المؤقتة للأمر بالصرف المساعد.

وفي هذا الصدد، فإن السادة الولاة والعمال مدعاوون للشهر شخصياً على ضمان التوافق بين الاعتمادات المفوضة والمداخيل المحصلة ولا بد أن تغطي المداخيل الاعتمادات المفوضة وذلك قبل نهاية شهر سبتمبر .

(ج) نقل الأرصدة والاعتمادات:

وفقاً للمقتضيات القانونية خاصة تلك المتضمنة بالمنشور رقم 3 الصادر عن الخزينة العامة للمملكة في 20 يناير 2011، فإن السادة الولاة والعمال مدعاوون إلى دعوة المصالح المختصة من أجل نسخ بيانات الأرصدة والاعتمادات المنقولة للأمر بالصرف المساعد عبر النظام المعلوماتي المندمج للنفقات. هذه البيانات، والمصاغة في أربعة نسخ، والموقعة من طرف الأمر بالصرف المساعد، يجب إرسالها إلى المحاسب المكلف (الخازن الجهو أو الإقليمي المعنى)، هذا الأخير، وبعد الإشهاد يحتفظ بنسخة ويعيد النسخ الباقية إلى الأمر بالصرف المساعد.

وعليه، وفي انتظار رقمنة هذه البيانات من جهة ، ومن أجل تسريع معالجتها بغية الرفع من سقف التحملات وإعادة تقويض الاعتمادات المتعلقة بالفائض الصافي من المداخلات المحقق من السنة المنصرمة، فإنه ينبغي رفع النسختين للامر بالصرف عبر ارسالهما إلى التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية قبل 15 فبراير من كل سنة. هذا التاريخ، وإن كان يتعارض مع فترة الأداء والمحددة حتى 22 يونيو، فإنه يبقى هدفا واقعيا باعتبار أن كل البيانات المطلوبة منشورة في النظام المعلوماتي المندمج للنفقات. هذا وقد مكن هذا النظام من حصر البيانات المحاسبية وختم السنة المنصرمة.

وعلاوة على ذلك، وبالنظر لخصوصية صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، حيث التقويضات محددة حسب البرنامج وأن المداخيل تغطي الاعتمادات المفوضة، فإنه ينبغي صياغة بيان يمكن من حساب الاعتمادات الممكن اعاد تقويضها، وذلك كالتالي:

الاعتمادات التي تم إعادة تفويضها (5) = 3 - 4	الاعتمادات المصروفة (4)	مجموع الاعتمادات (3)=1+2	الاعتمادات المنقولة (2)	الاعتمادات المفوضة (1)	الفصل الخاص بالمداخيل	
					لتسمية/التعريف	القبن
					نفقات برنامج محاربة الفقر بالوسط القروي	CST N°3.2.0.01.04.0 06 Art 0000 Parag 10, Ligne 10
					نفقات برنامج التأهيل التراقي	CST N°3.2.0.01.04.006 Art 0000 Parag 70, Ligne 10
					نفقات برنامج محاربة الإقصاء بالوسط الحضري	CST N°3.2.0.01.04.0 06 Art 0000 Parag 20, Ligne 10
					نفقات برنامج محاربة المهشاشة	CST N°3.2.0.01.04.0 06 Art 0000 Parag 30, Ligne 10
					نفقات البرنامج الأفقي	CST N°3.2.0.01.04.0 06 Art 0000 Parag 40, Ligne 10
المجموع						

إن الاعتمادات المالية للمشاريع التي لم تصرف بعد لا بد أن تدرج في بيان تحويل الاعتماد، تطبيقاً لمقتضيات القوانين المالية ، ويجب مراسلة التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بشأنها قبل 15 فبراير في نظيرين أصليين.

(د) برمجة الاعتمادات وصرف النفقات

إن السادة الولاة والعمال مدعوون للسهر على تحسين برمجة الاعتمادات من خلال الإجراءات التالية:

- اعتماد برمجة متعددة السنوات للمشاريع، مع الأخذ بعين الاعتبار للمنقولات والتتصيص في الاتفاقيات على آليات استخدام الفائض الاعتمادات المتاحة بعد نهاية المشاريع؛

- رصد الاعتمادات المالية فوق المصادقة على المشاريع من قبل أجهزة الحكومة والإفراج عن الاعتمادات المالية حسب الأشطر (سقف 30 % للتوقيع و 10 % بعد التسلیم النهائي و 60 % من الاعتمادات المفردة حسب تقدم المشروع)؛

- تحسين دور الرافعة للمشاريع المملوكة عبر تعزيز آليات الالتقائية والتشاور مع مختلف المتدخلين المحليين والجهويين؛

- عقلنة مساهمات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الموجهة لأشغال البناء والتجهيز و التي يمكن انجازها من طرف المصالح الخارجية المعنية ؛ وبالإضافة إلى ذلك، فالسادة الولاة والعمال مدعوون إلى تحسين تنفيذ النفقات من خلال الإجراءات التالية:

- تحسين نوعية دفاتر التحملات الخاصة وأنظمة الاستشارة ولائحة الخدمات المزمع تقديمها بواسطة أوامر الشراء. وينبغي تجميع هذه الخدمات لإبرام عدد محدود من أوامر الشراء؛

- تحسين مسک المحاسبة الإدارية ومسک السجلات لمعالجة المعلومات المتعلقة بفرض الالتزامات والتوكيلات. وقد كان من الممكن أن تتمكن هذه السجلات المصالح الخارجية المختصة بالإلمام بالاحتلالات المرتبطة بمساطر التسبيير؛

- ترفق الملفات المالية بالمحاضر الخاصة بالتسليم وجميع الوثائق التي تثبت الإنفاق.

كما أن السادة الولاة والعمال مدعوون لإضافة، إلى دفتر التحملات ونظام الاستشارة ، البند التالي : " يجب على المترشحين والموردين والمقاولين والمناولين الاحترام الصارم لأخلاقيات المهنة عند ابرام وتنفيذ الصفقات. وفي هذا السياق يمكن أن يخضع كل مقاول حصل على عقد ممول من طرف المبادرة الوطنية للتنمية للاقتحاص من طرف الحكومة أو أية هيئة أخرى مرخص لها بذلك من هذه الأخيرة.".

٥) المخطط التوقيعي لإبرام الصفقات:

كما جاء في المذكرات التوجيهية السابقة المتعلقة بتنفيذ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، فإن رؤساء قسم العمل الاجتماعي وقسم الميزانية والصفقات مدعوون لوضع مخطط توعي لإبرام الصفقات العمومية حسب النموذج التالي:

الرقم	اسم المشروع	الكلفة بالدرهم	إبرام الصفقة	الأمر ببدء الخدمة // تاريخ بداية الأشغال	تاريخ نهاية الخدمة // الأشغال	برنامج المبادرة	ملاحظة
1							
2							
3							

يجب صياغة هذه الوثيقة المساعدة على تخطيط وجدولة تنفيذ مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، مباشرة بعد الاجتماع الأول للجنة الإقليمية للتنمية البشرية مع إرسال نسخة منها إلى التنسيقة الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية. وتحين هذه الوثيقة كلما دعت الضرورة إلى ذلك.
عند نهاية كل سنة، ينبغي مقارنة منجزات المخطط لإبرام الصفقات العمومية على ضوء توقعات المخطط.

وعليه، فإن الأمر يستدعي تحسين إدارة المشاريع كما جاء في الملاحظات المذكورة في تقرير الافتراض لسنة 2010 خاصة المتعلقة ب :

- التأخير في اختيار وبرمجة والمصادقة على المشاريع من طرف أجهزة الحكومة؛
- التأخير في عملية إعداد دفاتر التحملات الخاصة و التأخير في الإعلان عن طلبات العروض في عملية تنفيذ المشاريع.

و) النشر والعرض :

ترسيخا للشفافية وإرساء ثقافة المساءلة كمبدأ من مبادئ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ، فإن على الجن المحلية والإقليمية والجهوية للتنمية البشرية ، إعلام الرأي العام امام مقر العمالة / الأقليم بالنسبة لجنة الإقليمية والجهوية للتنمية البشرية وامام الجماعة بالنسبة للجن المحلية للتنمية البشرية، بنشر مايلي:

- قائمة المشاريع المقبولة وغير المقبولة؛
- الوضعية المادية والمالية لتقديم المشاريع خلال 3 أشهر ؛
- البرنامج التوقيعي لإبرام الصفقات؛

إن نتائج إبرام الصفقات العمومية (الموضوع، نائل الصفة، الكلفة المالية، مدة الإنجاز) بالإضافة إلى الصفقات والاتفاقيات التي تتجاوز مبلغ 2 مليون درهم وجب مراسلة التنسيقة الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بشأنها بغية نشرها في الموقع الإلكتروني للمبادرة www.indh.ma

ز) الأداء المالي السنوي:

وبالإضافة إلى ذلك، فالسادة الولاية والعمال مدعوون إلى برمجة أمثل لمشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية من جهة والى السهر على التنفيذ الكيفي للمشاريع من جهة أخرى. مع ضمان تحقيق نسبة التزام ب 90% ونسبة أداء ب 50%.

ح) خلايا التدقيق الداخلية:

من أجل ضمان التفتيذ السليم للتدارير المذكورة أعلاه، فالسادة الولاية والعمال مدعوون لتعزيز خلايا التدقيق الداخلية المعمول بها منذ عام 2009.

إن السادة الولاية والعمال مدعوون شخصيا إلى اتخاذ التدابير الضرورية والمهتم على تنفيذها وذلك لتفعيل أمثل لبرامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، مع موافاة التنسيقة الوطنية بجدول برنامج العمل المطلوب قبل 31 دجنبر 2012.

الوزير المنتدب لدى وزير العاملية
الشريك في التدريس

الملحقات

الملحق 1 : تصنیف المشاریع و عمليات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

يمكن تحديد نوعين من التدخل في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية:

المشروع: يعني كل مشروع مستدام وغير قابل للاستبدال، يتحقق في مجمله خلال مرحلة أو عبر مراحل (الأنشطة المدرة للدخل، البنية التحتية الأساسية، البناء (المنشآت) بما في ذلك الدراسة التقنية، التهيئة، الربط بالشبكة، الطرق ... الخ)

العملية وتعني:

نشاط له أثر فوري على المستفيدين ، انجازه يتم في وقت محدد ووجيز (مثال القوافل الطبية، التظاهرات السوسية الثقافية والرياضية،...)

نشاط مواكب: جميع التكاليف المتعلقة بدعم تنفيذ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية على المستوى المحلي، التي لها علاقة بجميع البرامج (التواصل، تقوية القدرات وتكوين الفاعلين، مواكبة ودعم عمل قسم العمل الاجتماعي، الافتراض، المراقبة والدراسات غير التقنية المتعلقة بالمشاريع).

الملحق 1: تصنيف المشاريع و عمليات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية:

| - الخدمات الاجتماعية الأساسية:

1- قطاع التعليم:

المشاريع:

- تهيئة وتأهيل وتجهيز ما يلي:

المدارس، الثانويات الإعدادية، قاعات الدراسة، المرافق الصحية، دور الحضانة ، روض الأطفال، داخليات، مكتبات، المدارس القرانية، دور الطالب دور الطالبة.

- اقتاء حافلات النقل المدرسي والدراجات الهوائية.

الأنشطة: دروس الدعم المدرسي

2- قطاع الصحة :

المشاريع:

- بناء وتهيئة وتأهيل وتجهيز ما يلي:

المراكمز الصحية، دور الأمومة، دور الولادة، مراكز تصفيية الدم، المستوصفات.

- اقتاء سيارات الإسعاف، الوحدات المتنقلة و التجهيزات الصحية.

الأنشطة: قواقل طبية، شراء الأدوية، الحملات الصحية، تكوين القابلات التقليديات، النظارات، الختان،

والفحوصات الصحية العامة.

الملحق 1 : تصنیف المشاریع و عمليات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية:

| - الخدمات الاجتماعية الاساسية :

3- قطاع الشباب والرياضة :

المشاريع :

-تهيئة وتأهيل وتجهيز الملاعب الرياضية، فضاءات الرياضة، دور الشباب، الفاعات الرياضية (القاعات المغطاة و قاعات متعددة الرياضات، الملاعب الصغيرة،...) مراكز التكوين الرياضي والمسابقات.

- اقتناء المعدات الرياضية
الأنشطة: التظاهرات وأنشطة رياضية

4- قطاع الثقافة والعبادة :

المشاريع :

تهيئة وتأهيل وتجهيز:

الخزانات، المراكز الثقافية، قاعات المطالعة والمساجد؛
الأنشطة : التظاهرات الثقافية، النحت، الرسم والشعر والموسيقى.

الملحق 1: تصنیف المشاریع و عمليات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية :

١ - الخدمات الاجتماعية الأساسية :

٥ - مراكز متعددة الاختصاصات :

المشاريع: بناء وتهيئة وتأهيل وتجهيز :

- النوادي النسوية، مراكز الاستقبال، مراكزقرب الاجتماع، مراكز سوسيو تربوية وثقافية ورياضية، مراكز سوسيو طبية ومراكز متعددة الاختصاصات.

الأنشطة : تكوين ومواكبة ودعم الجمعيات في تسيير المراكز ، توجيه الأشخاص في وضعية هشاشة ومحاربة الأمية.

٦ - مراكز استقبال الأشخاص في وضعية هشاشة :

المشاريع :

- بناء وتهيئة وتأهيل وتجهيز: دور العجزة، مراكز الإنصات والتوجيه، مراكز حماية الطفولة، دور الأيتام، مراكز الأطفال المتخلّى عنهم، مؤسسة الأعمال الخيرية، مراكز استقبال الأشخاص بدون مأوى، مراكز إعادة إدماج السجناء السابقين ومراكز ادماج المدمنين.

- بناء وتهيئة وتأهيل وتجهيز مراكز الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة

- مراكز متعددة الاختصاصات للأشخاص المعاقين، مراكز للأشخاص ذوي إعاقة حرKitah وحدات الترويض الطبيعي والوظيفي، أوراش تقويم العظام

- مراكز للأطفال المصابين بالتوحد، مراكز الصم والبكم، مراكز ثلاثي الصبغي، مراكز المكفوفين وضعاف البصر(وحدات تقويم البصر) مراكز الأشخاص المعاقين ذهنيا، قاعات إدماج الأشخاص المعاقين.

الأنشطة :

بحوث ودراسات، خرائط ومخطّطات محاربة الهشاشة، تكوين الجمعيات، دورات أو أيام دراسية، منح للجمعيات لتسبيير المراكز.

الملحق 1: تصنيف المشاريع و عمليات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية:

١- البنية التحتية الأساسية:

١- مياه الشرب:

المشاريع :

تعزيز وتقوية شبكة قنوات مياه الشرب، الانجاز والربط الفردي، إعادة تأهيل القنوات، حفر وتعقيم الآبار، بناء الخزانات، تهيئة النافورات، ضخ مياه العيون، المطفيات والخطارات والخزانات.

٢ - الطرق:

المشاريع:

المسالك، المنشآت الفنية، منشآت العبور، تبليط الأرصفة، إنجاز وتأهيل الطرق القروية(برنامج التأهيل الترابي).

٣- الكهرباء والإنارة العمومية:

المشاريع:

الربط بالشبكة الكهربائية، الإنارة العمومية، شراء المولدات الكهربائية، الطاقة الشمسية، الكهرباء القروية (برنامج التأهيل الترابي).

٤- الصرف الصحي وحماية البيئة :

المشاريع:

- الصرف الصحي: شبكة قنوات الصرف الصحي السائل، الربط بقنوات الصرف الصحي، تهيئة وتوسيع شبكة الصرف الصحي.

- حماية البيئة: إعادة التشجير، تهيئة المساحات الخضراء، الوقاية من الفيضانات والتحسيس بالمحافظة على البيئة .

الملحق 1: تصنیف المشاریع وانشطه المبادرة الوطنیة للتنمية البشریة :

III - الإدماج الاقتصادي والأنشطة المدرة للدخل:

1- قطاع الفلاحة :

المشاريع :

- بناء أو تجهيز وحدات دق الحبوب ومطاحن الحبوب
- تهيئة السوافي والتجهيزات الهيدروليكية
- تربية المواشي(الماعز، الأغنام، الأبقار، الإبل) تربية النحل، الأرانب، الدواجن، الحلزون
- المشاتل، التسجير، الأشجار المثمرة، النباتات العطرية والطبية، الزراعات التسويقية
- إنتاج وتجميع وتحويل الحليب ومشتقاته
- اقتناص آلات فلاحية

2 - قطاع الصيد:

المشاريع:

- الصيد الساحلي الحرفي وتربية الأسماك
- اقتناص وتسليم محركات ثلاثة العجلات لتسويق الأسماك
- معدات الصيد(محركات قوارب، شباك،...)

3- قطاع الصناعة التقليدية:

المشاريع :

- اقتناص معدات الخياطة والنسيج، الدباغة ،الخزف، الجلد، النجارة، المجوهرات الزرافي.
- بناء وتجهيز المحلات.

الملحق 1: تصنیف المشاریع و عمليات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية:

III- الاندماج الاقتصادي والأنشطة المدرة للدخل:

4- قطاع السياحة:

المشاريع:

تهيئة وتأهيل وتجهيز المخيمات ومأوى السياحة، بيوت الشباب، المراكز السياحية ودور الضيافة.

5- قطاع الصناعة التقليدية:

المشاريع:

زيت أركان، زيت الزيتون، الصبار، التين (تجفيف وتعبئة) اللوز (زيت اللوز، التعبئة) الفاصولياء (المربى والعصير) الزعفران، الخبز والحلويات، فن الطبخ، تحويل وتخزين الخضر والفواكه.

6- الساحات التجارية :

المشاريع:

تنظيم الباعة المتجولين، تنظيم وتأهيل وتجهيز الفضاءات والمراكز التجارية

7- النقل:

المشاريع:

اقتناء وسائل النقل (دراجات ثلاثية العجلات،...) ونقل البضائع.

8- التكوين المهني:

المشاريع: بناء وتجهيز مراكز التكوين المهني المتخصصة، تنظيم ورشات

الأنشطة: دورات تكوينية وتنشيطية

الملحق 1: تصنیف المشاریع و أنشطة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية :

١٧ - دعم الحکامة المحلية :

١- التكوین و تقویة القدرات

الأنشطة:

تكوين الجمعيات، تكوين اللجان المحلية للتنمية البشرية واللجان الإقليمية للتنمية البشرية واللجان الجهوية للتنمية البشرية وتكون فرق لتنشيط الأحياء والجماعات، تكوين حاملي المشاريع، أيام تحسيسية ودراسية، معارض وورشات، أيام تكوينية ودراسية لفائدة النساء والشباب.

٢- التواصل :

الأنشطة:

إعداد وتنفيذ مخططات التواصل، تنظيم لقاءات وأيام تحسيسية، تنظيم معارض ولقاءات، منشورات، ملصقات، أفلام وثائق وأفراد مدمجة، روبورتاجات سمعية بصرية، مواقع الكترونية، جرائد ومجلات.

الملحق 2 : شروط ومعايير نجاعة البنية:

من أجل الحصول على دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ، يجب على الجمعيات/ التعاونيات / التجمعات ذات المصلحة الاقتصادية، الاستجابة للشروط والمعايير التالية :

المصادر	المعايير
1- الإدارية والقانونية:	
القانون الأساسي	يجب أن يكون التنظيم جمعية، تجمعات ذات المصلحة الاقتصادية، تعاونية تعمل فوق التراب المغربي.
القانون الأساسي	يجب أن يكون المقر في المغرب
التقرير السنوي	
المحضرات الأخريين للجمع العام	يجب أن يكون التسيير قانوني وديمقراطي
2- المالية والمحاسبة:	
البيان السنوي	
حصيلة النتائج	التنظيم غير خاضع لمسطرة الإفلاس، أو في وضعية مخالفة سجلت في مشروع سابق بتمويل عمومي
تقرير التقييم	
التقرير السنوي وفق المعايير المحاسباتية	تنوع مصادر التمويل والاستقلال المالي
حصيلة النتائج	أن يكون للتنظيم القراءة (الفنية، المحاسباتية، المالية، التنظيمية) لتنفيذ المشروع أو الانضمام إلى شركاء مؤهلين لتنفيذها
تقرير التقييم	
حصيلة النتائج	أن يتوفر التنظيم على نظام مالي ومحاسباتي حضي بمموافقة لجنة الإقليمية للتنمية البشرية.
تقرير التقييم	

الملحق 2 (تابع) : شروط ومعايير نجاعة البنيات:

المصادر	المعايير
	3 - خاصة
تقرير التقييم	يجب أن تكون المشاريع المنجزة من طرف حامل المشاريع في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية منتهية وعملية 8
ملف الترشيح	على حامل المشروع تقييم ملف كامل عن المشروع، يتضمن دراسة الجدوى مع مؤشرات بسيطة وواضحة لقياس الربح المتوقع 9
القانون الأساسي / ملف الترشيج	الهدف الاجتماعي للوئية يتطابق مع الغرض من المشروع المراد تمويله 10
القانون الأساسي ملف الترشيج رسالة الالتزام	نشاط التنظيم وأهدافه يتماشى مع مبادئ وبرامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 11
تقرير الأدبي والمالي بطاقة المشاريع اتفاقيات رسالة الالتزام	يجب أن يكون للتنظيم الخبرة الكافية في موضوع المشروع المراد تمويله 12
	4 - المرتبطة بالمشاريع
بيان الانتقاء، رأي اللجنة التقنية	أن لا يكون المشروع ضاراً بالبيئة 13
بيان الانتقاء، رأي اللجنة التقنية	أن لا يحدث المشروع ضرراً بالساكنة 14
الوعاء القاري	أن لا يكون الوعاء العقاري للمشروع موضوع نزاع 15
ملف الترشيج، رأي اللجنة التقنية	أن يحمل المشروع حلاً فعالاً للمشكل أو يخفف منه 16
ملف الترشيج، رأي اللجنة التقنية	على المشروع أن يكون قابلاً للإنجاز من الناحية التقنية، بسيط التنفيذ وأن تكون تكلفته معقولة 17
لائحة المستفيدين الوضعية الجغرافية للمشروع	النشاط/مشروع يساهم في تحسين الظروف المعيشية للسكان المستهدفين من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 18
ملف الترشيج، رأي اللجنة التقنية	يساهم المشروع في تنمية المنتوجات المحلية 19

ملحق 3 : تحديد تنظيم العمالات والأقاليم وعمالات المقاطعات

1063

الجريدة الرسمية

عدد 5625 - 21 دبيع الآخر 1429 (28 أبريل 2008)

نصوص عامة

- » - العمالات والأقاليم مركز ولاية الجهة : عشرة (10) أقسام وسبعة (17) مصلحة :
- » - العمالات والأقاليم الأخرى : ثمانية (8) أقسام وعشرون (20) مصلحة :
- » - عمالات المقاطعات : ستة (6) أقسام وخمسة عشر (15) مصلحة :
- » - الباشويات : أربعة (4) أقسام وعشرة (10) مصالح .

المادة الثانية

يصل بهذا القرار ابتداء من تاريخ نشره بالجريدة الرسمية، وحرر بالرباط في 16 من ذي الحجة 1428 (27 ديسمبر 2007).
إلغاء: شكيك بنحوسي.

قرار لوزير الداخلية رقم 716.08 صادر في 16 من ذي الحجة 1428 (27 ديسمبر 2007) بـتغییر وتنمییم قرار وزير الداخلية رقم 611.05 الصادر في 14 من محرم 1426 (23 فبراير 2005) بـتحدید تنظیم العمالات والأقالیم وعمالات المقاطعات والباشويات.

وزیر الداخلیة ،

بناء على قرار وزير الداخلية رقم 611.05 الصادر في 14 من محرم 1426 (23 فبراير 2005) بـتحدید تنظیم العمالات والأقالیم وعمالات المقاطعات والباشويات ،

قرر ما يلي :

المادة الأولى

تغيیر المادة الثانية من القرار المشار إليه أعلاه كما يلي :
«المادة الثانية. - تنظم العمالات والأقالیم وعمالات المقاطعات والباشويات في أقسام ومصالح ويحد عددها كما يلي :

الملحق 3 دورية عد 58 مديرية الموارد البشرية بتاريخ 26 يونيو 2008

ROYAUME DU MAROC

Ministère de l'Intérieur

Secrétariat Général

Direction des Affaires Administratives

58 ADJOINT/DAA

Rabat, le 26 JUIN 2008

Le Ministre de l'Intérieur

A

Messieurs les Walis et Gouverneurs des préfectures, provinces,
et préfectures d'arrondissements du Royaume,

Objet : Organisation des services des provinces et préfectures.

Réf : – Ma circulaire n° 12 du 9 mai 2005.

– Arrêté du Ministre de l'Intérieur n° 611.05 du 23 février 2005, fixant l'organisation des provinces, préfectures, préfectures d'arrondissement et pachaliks.

Il est porté à la connaissance de Messieurs les Walis et Gouverneurs qu'un arrêté modifiant et complétant l'arrêté du Ministre de l'Intérieur cité en référence est publié au bulletin officiel du 28 avril 2008.

Cet arrêté répond aux besoins exprimés par Messieurs les Walis et Gouverneurs à l'effet de renforcer les structures territoriales par des structures propres à l'INDH et ce, conformément aux hautes instructions de SA MAJESTE le ROI, que Dieu l'assiste, contenues dans son discours du 18 mai 2005, consacrées par la circulaire de Monsieur le Ministre de l'Intérieur du 20 juillet 2005, appelant à la création de Divisions des affaires sociales au niveau des provinces et préfectures.

Cet arrêté porte le nombre des divisions à 10 pour les Wilayas (chefs lieux de régions), 8 pour les préfectures et provinces et 6 pour les préfectures d'arrondissements ; alors que le nombre des services est porté, respectivement, à 27, 20 et 15.

Aussi, les provinces et préfectures qui n'auraient pas encore créé de divisions dédiées à l'INDH sont appelées à le faire ; les autres, peuvent utiliser ces nouvelles possibilités pour établir leurs structures.

A ce titre, Messieurs les Walis et Gouverneurs sont invités à faire parvenir à la Direction des affaires administratives, un arrêté gubernatorial modifiant et complétant leur arrêté initial, accompagné des propositions de nominations pour les nouvelles structures.

Le Ministre de l'Intérieur

Chakib BEN MOUSSA

P.J : Copie de l'arrêté n° 716.08 du 27 décembre 2007.

الملحق 3 البرقية الوزارية عدد 10753 بتاريخ 14 يوليوز 2008

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
INDH

Rabat, le 14 juillet 08

MESSAGE AU DEPART

URGENT

N° :

DE : MINISTRE DE L'INTERIEUR

Centre Transmissions
DEPART
N° 10753
Le 14 A 10753

A : MESSIEURS LES WALIS ET GOUVERNEURS DES PREFECTURES,
PREFECTURES D'ARRONDISSEMENTS ET PROVINCES DU
ROYAUME

SUITE AUX NEGOCIATIONS AVEC LES PARTENAIRES NATIONAUX ET
ETRANGERS DE L'INDH STOP TENDANT A RENFORCER STRUCTURES
DES DIVISIONS DE L'ACTION SOCIALE STOP LA COMMISSION
INTERMINISTERIELLE ET LE COMITE DE PILOTAGE DE L'INDH STOP
ONT DECIDE LA REVISION DES ORGANIGRAMMES DES PREFECTURES,
PREFECTURES D'ARRONDISSEMENTS ET PROVINCES STOP, EN VUE DE
DOTER LES DIVISIONS DE L'ACTION SOCIALE DE 4 SERVICES POUR LES
WILAYAS CHEF LIEU DE REGION STOP ET DE 3 SERVICES POUR LES
PREFECTURES, PREFECTURES D'ARRONDISSEMENTS ET PROVINCES
STOP CES SERVICES PLACES SOUS L'AUTORITE DIRECTE DU CHEF DE
DAS SE REPARTISSENT COMME SUIT :

AU NIVEAU WILAYA CHEF LIEU DE REGION :

1. Service de la Coordination Sociale inter préfectorale et inter provinciale
2. Service de la Communication
3. Service de la Formation et du Renforcement de Capacités
4. Service du Suivi - Evaluation

الملحق 3 (تابع) البرقية الوزارية عدد 10753 بتاريخ 14 يوليو 2008

AU NIVEAU PREFECTURES, PREFECTURES D'ARRONDISSEMENTS ET PROVINCES :

1. Service de la Communication
2. Service de la Formation et du Renforcement de Capacités
3. Service du Suivi - Evaluation

AUSSI ET SUITE A PUBLICATION AU BO N°5625 DU 28 AVRIL 2008 STOP ARRETE N°716.08 DU 27 DECEMBRE 2007 PORTANT MODIFICATION ET COMPLETANT L'ARRETE N°611.05 DU 23 FERVIER 2005 DU MINISTRE DE L'INTERIEUR PORTANT REORGANISATION DES PREFECTURES, PROVINCES, PREFECTURES D'ARRONDISSEMENTS ET PACHALIKS STOP DONT CI-JOINT COPIE STOP VOUS DEMANDE STOP TRANSMETTRE A CETTE COORDINATION STOP ET EN AMPLIATION A LA DIVISION DES RESSOURCES HUMAINES RELEVANT DE LA DIRECTION DES AFFAIRES ADMINISTRATIVES DE CE MINISTERE STOP, LISTE DES CABRES DESIGNES AINSI QUE LEUR CV STOP ET CE DANS MEILLEURS DELAIS POSSIBLES STOP ET FIN


Pour le Ministre de l'Intérieur
et par Délégation
Le Gouverneur Coordonnateur National
de l'INDH

Signé : AZIZ DADAS

Ampliation à M. le Gouverneur Directeur des Affaires Administratives



الملحق 4 مؤشرات الأداء وطرق الاحتساب والنسب المئوية المستهدفة

طرق الاحتساب	النسب المئوية المتوقعة				مؤشر الأداء	رقم مؤشر الأداء	رقم DLI
	2015	2014	2013	2012			
عدد المقيمين الناجحين/العدد الإجمالي للمقيمين	70%	65%	60%	55%	نسبة نجاح الفتيات المقيمات في دار الطالبة خلال السنة الدراسية	1	DLI 1
عدد السكان المستفيدين من مياه الشرب في 702 جماعة قروية مستهدفة من طرف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/العدد الإجمالي لساكنة 702 جماعة قروية مستهدفة	77%	72%			نسبة الساكنة المستهدفة من مياه الشرب في الجماعات القروية المستهدفة من طرف البرنامج	2	DLI 2
الأنشطة المدرة للدخل التي تم إنجازها من طرف الجمعيات والتعاونيات والتجمعات ذات المنفعة الاقتصادية وشركات الأشخاص الناجحة خلال مدة سنتين / مجموع عدد الأنشطة المدرة للدخل التي تم إنجازها من طرف الجمعيات والتعاونيات والتجمعات ذات المنفعة الاقتصادية وشركات الأشخاص المستهدفة مدة سنتين من إحداثها	40%	30%			نسبة الأنشطة المدرة للدخل الناجحة التي تم إنجازها من طرف الجمعيات والتعاونيات وشركات الأشخاص القائمة بعد سنتين من إنشائها واستقدامها من تمويل البرنامج	3	DLI 3
عدد المشاريع المفتخصة والتي توافق مع دفتر التحملات الخاص بعد التسليم النهائي/العدد الإجمالي لمشاريع البنية التحتية المفتخصة المسلمة نهائيا	70%	65%			نسبة مشاريع البنية التحتية المملوكة في إطار البرامج القروي والحضري والأقليبي المفتخصة والمطلقة لدفتر التحملات التقنية بعد التسليم النهائي لهذه المشاريع	6	DLI 4
عدد النساء والشباب أعضاء اللجنة المحلية للتنمية البشرية واللجنة الإقليمية للتنمية البشرية(35-18 سنة) / مجموع أعضاء اللجنة المحلية للتنمية البشرية واللجنة الإقليمية للتنمية البشرية.				20% النساء 15% الشباب	نسبة النساء والشباب (18-35 سنة) في اللجنة المحلية للتنمية البشرية واللجنة الإقليمية للتنمية البشرية.	8	DLI 5

الملحق 4: إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015
إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015 يتضمن 17 مؤشرا منها 9
للأداء

طرق الاحتساب	النسبة المئوية المتوقعة				مؤشر الأداء	رقم مؤشر الأداء	رقم DLI
	2015	2014	2013	2012			
عدد المشاريع المنجزة التي تعتبر الجماعات أو الجمعيات أو التعاونيات أو مجالس المقاطعات صاحبة المشروع /العدد الإجمالي للمشاريع	70%	64%	57%		مشاريع البرنامج الفروقي والحضري التي تم تنفيذها من طرف الجماعات، الجمعيات، التعاونيات ومجالس المقاطعات	9	DLI 6
عدد العمالات والأقاليم التي اعدت برنامج العمل/العدد الإجمالي للعمالات والأقاليم	80%	60%	50%		نسبة الأقاليم والعمالات التي اعدت برنامج العمل لاحترام توصيات لجان الافتراض	14	DLI 7
عدد توصيات لجان الافتراض ذات الأولوية التي تم تنفيذها في برنامج العمل/العدد الإجمالي للتوصيات ذات الأولوية في برنامج العمل	95%	90%			نسبة تنفيذ توصيات لجان الافتراض الواردة في برنامج العمل	15	DLI 8
عدد الفاعلين المكونين في الدليل/العدد الإجمالي للفاعلين الأساسيين.			100% فاعلين مكونين	إعداد دليل 2012	نسبة الفاعلين الأساسيين المكونين في دليل التسيير البيئي والاجتماعي	17	DLI 9

الملحق 4 : إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015
إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015 يتضمن 17 مؤشرا منها 9 للأداء

المسؤول	مصادر المعلومات	التردد	النسبة المئوية المستهدفة			حالة المراجع	طرق الحساب	وحدة القياس	مؤشرات البرامج
المؤشر 1 :									
التنسيقيّة الوطنيّة	النظام المعلوماتي	سنوي	70 %	65%	60%	55%	عدد المقيمين الناجحين/العدد الإجمالي للمقيمين	النسبة	نسبة نجاح الفتيات المقيمات في دار الطالبة خلال السنة الدراسية
المؤشر 2 :									
المكتب الوطني للماء الصالحة للشرب	المكتب الوطني للماء الصالحة للشرب	مرتين	77 %	72%		50% بالنسبة ل 702 جماعة قروية (2004)	عدد السكان المستفيدين من مياه الشرب في جماعة قروية 702 مستهدفة من طرف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/ عدد السكان جماعة قروية 702 مستهدفة	النسبة	نسبة استفادة الساكنة من مياه الشرب في الجماعات القروية المستهدفة من طرف البرنامج

الملحق 4: إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015
إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015 يتضمن 17 مؤشرا منها 9
للأداء

المؤشر	مصدر المعلومات	التردد	النسبة المئوية المستهدفة	حالة المراجع	طرق الحساب	وحدة القياس	مؤشرات البرامج
المؤشر 3 :							
التنسيقية الوطنية	النظام المعلوماتي	مرتين	40%	30%	-	-	25% الأنشطة المدرة للدخل التي تم إنجازها من طرف الجمعيات أو التعاونيات أو التجمعات ذات المنفعة الاقتصادية وشركات الأشخاص الناجحة مدة سنتين / مجموع عدد الأنشطة المدرة للدخل التي تم إنجازها من طرف الجمعيات وتعاونيات والتجمعات ذات المنفعة الاقتصادية وشركات الأشخاص المستفيدة خلال الستين

الملحق 4 : إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015
إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015 يتضمن 17 مؤشرا منها 9
للأداء

المسؤ ول	مصدر المعلوما ت	التردد	النسب المنوية المتوقعة				حالة المراجع	طرق الحساب	وحدة القياس	مؤشرات البرامج
			2015	2014	2013	2012				
المؤشر 4 :										
التنسيفية الوطنية	بحوث	مرتين	12% للتتبع والتقدير		22% للتشخيص		20% للتشخيص والتتبع والتقدير	عدد الأسر المشاركة في التشخيص الشاركي أو التتبع والتقدير لمشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية/العدد الإجمالي للأسر	النسبة	الأسر المستهدفة من البرنامج القروي والحضري والتي شاركت في التشخيص الشاركي أو تتبع وتقدير مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
المotor 1: تحسين الوصول إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية										
الهدف: تحسين وصول الساكنة المستهدفة إلى الخدمات وخاصة الفئات المهمشة										
المؤشر 5:										
التنسيفية الوطنية	النظام المعلوماتي	مرتين	T0 +15%		T0 +10%	7000 امرأة في 2011	العدد الإجمالي للنساء الحوامل اللواتي يرددن على دار الأمومة	العدد	النساء الحوامل اللواتي استفدن من خدمات دار الأمومة	

الملحق 4 إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015
إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015 يتضمن 17 مؤشرا منها 9 للأداء

المسؤو ل	مصدر المعلومات	التزدد	النسبة المئوية المتوقعة				المراجع	طريقة الحساب	وحدة القياس	مؤشرات البرامج						
			2015	2014	2013	2012										
المحور 1: تحسين الوصول إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية																
الهدف: تحسين وصول الساكنة المستهدفة إلى الخدمات، وخاصة الفئات المهمشة																
المؤشر 6																
التنسيقية الوطنية	النظام المعلوماتي	مرتين	70%	65%	-	-	60%	عدد المشاريع المقترنة والتي ينطوي دفتر تحملاتها مع التسليم النهائي المشروع العدد الإجمالي لمشاريع البنية التحتية المقترنة والتي تم التسليم النهائي لمشاريعها	النسبة	نسبة المشاريع التي استفادت من تمويل البرنامج القروي والحضري والأفقي والتي خضعت للاقتراحات وتم التأكيد بن المشروع باتفاق مع دفتر التحملات بعد التسليم النهائي						
المحور 2 تعزيز الحكومة المحلية المشاركة																
الهدف: تحسين مشاركة الساكنة المستهدفة في مسلسل المبادرة الوطنية للتنمية البشرية على المستوى المحلي																
المؤشر 7																
التنسيقية الوطنية	النظام المعلوماتي	مرة واحدة	-	-	60%	-	40%	طريقة الاحتساب	النسبة	الأسر المستهدفة بالبرنامج القروي والحضري التي شاركت في التخفيض الشاركي والتي استحسنست مسار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية						
المؤشر 8																
التنسيقية الوطنية	النظام المعلوماتي	مرة واحدة	-	-	-	-	20% النساء 15% الشباب	العديد النساء والشباب أعضاء اللجنة المحلية للتنمية البشرية واللجنة الإقليمية للتنمية البشرية (35-18) مجموع أعضاء اللجنة المحلية للتنمية البشرية واللجنة الإقليمية للتنمية البشرية.	النسبة	نسبة تمثيل النساء والشباب (35-18 سنة) في اللجنة المحلية للتنمية البشرية واللجنة الإقليمية للتنمية البشرية.						

المحلق 4 : إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015
إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015 يتضمن 17 مؤشرا منها 9 للأداء

المسؤول	مصدر المعلومات	التردد	النسب المئوية المتوقعة				المرجع	طريقة الحساب	وحدة القياس	مؤشرات البرامج
			2015	2014	2013	2012				
المؤشر 9										
التنسيقية الوطنية	النظام المعلوماتي	3 مرات	70	64	57	50%	عدد المشاريع المنجزة التي تعتبر الجماعات او الجمعيات او التعاونيات او مجالس المقاطعات صاحبة المشروع	النسبة السنوية	مشاريع البرنامج الفروي والحضري التي تم تنفيذها من طرف الجماعات أو الجمعيات أو التعاونيات أو مجالس المقاطعات كصاحبة المشروع	
المحور 3 إنعاش الاندماج الاقتصادي وخلق فرص الشغل										
الهدف: إنعاش الفرص الاقتصادية بالنسبة للمستهدفين										
المؤشر 10										
التنسيقية الوطنية	النظام المعلوماتي	3 مرات	35%	30%	25%	عدد الأنشطة المدرة للدخل المتبقية من طرف التعاونيات ابتداء من يناير (18%) 2012	عدد الأنشطة المدرة للدخل المتبقية من طرف التعاونيات/العدد الإجمالي للأنشطة المدرة للدخل	النسبة	الأنشطة المدرة للدخل المتبقية من طرف التعاونيات	
المؤشر 11										
التنسيقية الوطنية	النظام المعلوماتي	3 مرات	70%	60%	50%	20%	عدد حاملي مشاريع الأنشطة المدرة للدخل الذين تابعوا التكوين/العدد الإجمالي لحاملي مشاريع الأنشطة المدرة للدخل	النسبة	حاملي مشاريع الأنشطة المدرة للدخل المكونين	

الملحق 4 إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015
إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015 يتضمن 17 مؤشرا منها 9 للأداء

المسؤول	مصدر المعلومات	التردد	النسبة المنوية المتوقعة				المرجع	طريقة الحساب	وحدة القياس	مؤشرات البرامج						
			2015	2014	2013	2012										
المحور 4: تعزيز القدرات وتحسين النظم																
الهدف: تعزيز القدرات الفاعلين																
المؤشر 12																
<p>التنسيقية الوطنية</p> <p>برنامج المعلومات</p> <p>مرتين</p> <p>في سنة 2012: تحيين برنامج المعلومات؛ تضمين مؤشرات جديدة للمرحلة الثانية من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ تحيين وتبسيط المعلومات دليل المساطر برنامج المعلومات؛ حصر الحالة النهائية لبيان المعلومات المضمنة في برنامج المعلومات على الصعيد المركزي و الإقليمي وحصر تقارير الأنشطة.</p> <p>في سنة 2013: تسهيل وطرح للبرنامج المعلوماتي للتقرير على المستوى الثاني</p>																
<p>TO</p> <p>-</p> <p>عدد الأنشطة</p> <p>نقطة منظومة التتبع والتقييم</p>																
المؤشر 13																
<p>التنسيقية الوطنية + الخزينة العامة للمملكة</p> <p>الموقع الإلكتروني لمبادرة التنمية البشرية</p> <p>مرة واحدة</p> <p>2012</p> <p>-</p> <p>كتيب أعد وزرع</p> <p>النسبة</p> <p>إعداد دليلي اثنيني بسيط باللغتين العربية والفرنسية</p>																
<p>التنسيقية الوطنية</p> <p>النظام المعلوماتي للتقرير السنوي</p> <p>ثلاث مرات</p> <p>70 %</p> <p>60%</p> <p>50%</p> <p>عدد من اتفاقيات الشراكة التي تشمل بند المصاحبة التقنية / العدد الاجمالي للاتفاقيات</p> <p>التعاقد للدعم التقني لصالح حاملي المشاريع</p>																

الملحق 4 إطارات نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015
إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015 يتضمن 17 مؤشرا منها 9
للأداء

المسؤول	مصدر المعلومات	التردد	النسبة المئوية المتوقعة				المرجع	طريق الحساب	وحدة القياس	مؤشرات البرامج
			2015	2014	2013	2012				
المؤشر 14										
	برامج العمل تقارير لجان الاقحاص	ثلاث مرات	80%	60%	50%		15%	عدد العمالات والأقاليم التي اعدت برنامـج العمل / العدد الاجمالي للعمالات والأقاليم	النسبة	نسبة الأقاليم والعمالات التي أعدت مخطط عمل للاستجابة للتوصيات الصادرة عن لجان الاقحاص
المؤشر 15										
التنسيقية الوطنية	برامج العمل تقارير لجان الاقحاص	مرتين	95%	90%	-	-	0	عدد توصيات لجان الاقحاص ذات الأولوية التي تم تنفيذها والواردة في خطة العمل / العدد الاجمالي للتوصيات لجان الاقحاص ذات الأولوية والواردة في خطة العمل	النسبة	نسبة تنفيذ توصيات لجان الاقحاص ذات الأولوية في برنامج العمل

الملحق 4 إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015
إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015 يتضمن 17 مؤشرا منها 9 للأداء

المسؤول	مصدر المعلومات	التردد	النسبة المئوية المتوقعة				المرجع	طريقة الحساب	وحدة القياس	مؤشرات البرامج						
			2015	2014	2013	2012										
المحور 4: تعزيز القدرات وتحسين النظم																
الهدف: تعزيز القدرات الفاعلين																
المؤشر 12																
التنسيقية الوطنية	برنامج المعلومات	مرتين														
			في سنة 2012: تحيين برنامج المعلومات؛ تضمين مؤشرات جديدة للمرحلة الثانية من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ تحيين وتيسير المعلومات دليل المساطر برنامج المعلومات؛ حصر حالة النهاية لبعض المعلومات المضمنة برنامج المعلومات على الصعيد المركزي و الإقليمي وحصر تقارير الأنشطة. في سنة 2013: تسهيل ووج البرنامج المعلوماتي والتقرير على المستوى الترابي		TO	-	عدد الأنشطة	نقطة منظومة التتبع والتقييم								
المؤشر 13																
التنسيقية الوطنية + الخزينة العامة للمملكة	الموقع الإلكتروني لمبادرة التنمية البشرية	مرة واحدة			2012	-	كتيب أعد ووزع		إعداد دليلي انتقائي بسيط باللغتين العربية والفرنسية							
التنسيقية الوطنية	النظام المعلوماتي للتقرير السنوي	ثلاث مرات	70 %	60%	50%		عدد من اتفاقيات الشراكة التي تشمل بند المصاحبة الفنية / العدد الإجمالي لاتفاقيات	النسبة	التعاقد للدعم التقني لصالح حاملي المشاريع							

الملحق 4 إطارات نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015
إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015 يتضمن 17 مؤشرا منها 9
للأداء

المسؤول	مصدر المعلومات	التردد	النسبة المئوية المتوقعة				المرجع	طريق الحساب	وحدة القياس	مؤشرات البرامج
			2015	2014	2013	2012				
المؤشر 14										
	برامج العمل تقارير لجان الاقحاص	ثلاث مرات	80%	60%	50%		15%	عدد العمالات والأقاليم التي اعدت برنامـج العمل / العدد الاجمالي للعمالات والأقاليم	النسبة	نسبة الأقاليم والعمالات التي أعدت مخطط عمل للاستجابة للتوصيات الصادرة عن لجان الاقحاص
المؤشر 15										
التنسيقية الوطنية	برامج العمل تقارير لجان الاقحاص	مرتين	95%	90%	-	-	0	عدد توصيات لجان الاقحاص ذات الأولوية التي تم تنفيذها وواردة في خطة العمل / العدد الاجمالي للتوصيات لجان الاقحاص ذات الأولوية وواردة في خطة العمل	النسبة	نسبة تنفيذ توصيات لجان الاقحاص ذات الأولوية في برنامج العمل

الملحق 4 إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015
إطار نتائج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2012-2015 يتضمن 17 مؤشرًا منها 9 للأداء

المسؤول	مصدر المعلومات	التردد	النسبة المئوية المتوقعة					المرجع	طرق الحساب	وحدة القياس	مؤشرات البرامج
			2015	2014	2013	2012					
المؤشر 16											
التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية	النظام المعلوماتي التقرير السنوي	ثلاث مرات	TO+30	TO+20	TO+10	وُجب تحديدها سنة 2012	عدد المشاريع المفتخصة والتي تتطابق مع مساطر الصفقات/العدد الإجمالي للمشاريع المفتخصة			حامل المشروع هو نفسه صاحب المشروع يستجيب لمسطورة الصفقات	النسبة
المؤشر 17											
التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية	النظام المعلوماتي	مرة واحدة	100% العمل الاجتماعي فرق تنشيط الأحياء وفرق التنشيط الجماعات مكونة في الدليل	الدليل وأدوات التسبيب تم توزيعها على أقسام العمل الاجتماعي وفرق تنشيط الأحياء الجماعات وفرق تنشيط الأحياء وأجهزة الحكومة	عدد الفاعلين المكونين في الدليل/العدد الإجمالي للفاعلين الأساسية	(الفاعلون الأساسية) المستهدفون من التكوين هم : واحد من قسم العمل الاجتماعي وواحد من فرق تنشيط الأحياء وواحد من فرق تنشيط الأحياء-منسق)	نسبة الفاعلين الأساسية المكونين في دليل التسبيب البيئي والاجتماعي.	النسبة	النسبة		

الملحق 4: برنامج عمل خطة دعم البنك الدولي للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية

مؤشرات النتائج ورقم المطابق DLI	تبعد الاتجاه	الجهة المسئولة	الجدول الزمني	الواقع المرتقب أو المتوقع	النشاط	
مجال العمل 1: تحسين فرص الولوج للخدمات وجودة هذه الخدمات						
مؤشر الأداء 7/DLI 5	عرض دراسة الاستغلال والصيانة على أنظار لجنة قيادة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	لجنة القيادة والتسييرية الوطنية للتنمية البشرية	2013	زيادة مجال استثمار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية عبر تشجيع القطاعات الوزارية الأخرى على توفير موارد إضافية (مثل الموظفين، المعدات، تكاليف الصيانة) في استثمارات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	تحديد الحاجيات في مجال تسيير المنجزات المادية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1
مؤشر الأداء 7/DLI 5	المذكرة التوجيهية	التسييرية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2013	زيادة مجال أنشطة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية عبر وضع علاقات تعاقدية بين المالك والمصانع لضمان الاستغلال والصيانة، واحترام معايير جودة الخدمات والالتزام للاستغلال والصيانة.	منهجية التعاقد لتقويض التسيير	2
مجال العمل 2: تقوية الحوكمة المحلية التشاركية والمساءلة الاجتماعية						
مؤشر الأداء 8/DLI 6	المذكرة التوجيهية	التسييرية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2013	تبني احسن لمخططات التنمية المحلية(LDH) وشفافية اكبر لمساهم تحديد الحاجيات وانتقاء المشاريع .	توضيح مسؤولية المبادرات المحلية للتنمية البشرية	3
مؤشر الأداء 4/DLI 4	مراجعة الدلائل التطبيقية، كتب تنفيذ المذكرة التوجيهية والمشاريع التموذجية	التسييرية الوطنية للتنمية البشرية(يدعم من البنك الدولي ، انظر دعم التنفيذ)	2014	زيادة تبني الساكنة المستهدفة لانشطة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وشفافية قرارات حكامة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية والصوابط المتعلقة بالتنفيذ	تقديم أدوات التتبع والتقييم الشاركي	4

الملحق 4: برنامج عمل خطة دعم البنك الدولي للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية

مؤشرات النتائج ورقم المطابق DLI	تبني الإنجاز	الجهة المسئولة	الجدول الزمني	الوقع المرتقب أو المتوقع	النشاط	
[IR 8/DLI 6]	مراجعة دلائل التطبيقية، المذكورة التوجيهية، تبيين فرق تشغيل الأحياء وفرق تشغيل الجماعات الجديدة	التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2013	تحسين أداء التسيير المحلي من أجل زيادة الثقافية والمشاركة في مسلسل المبادرة الوطنية للتنمية البشرية على المستوى المحلي.	ضوابط اختيار وعمل فرق تشغيل الجماعات والأحياء قد تمت مراجعتها	5
مجال العمل 3 تحسين الإدماج الاجتماعي						
[IR 3/DLI 3]	تبيين نقاط الاتصال، المذكورة التوجيهية	التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية (بدعم من البنك الدولي انظر دعم التنفيذ)	2012	تحسين تبع تنفيذ الأنشطة المدرة للدخل	تعيين نقط اتصال لتنسيق الأنشطة المدرة للدخل على مستوى قسم العمل الاجتماعي	6
مجال العمل 4 تقوية القدرات وتحسين الأنظمة						
s/o	نشر الدلائل التطبيقية منحة، المذكرة التوجيهية	التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية (بدعم من البنك الدولي انظر دعم التنفيذ)	2013	تحسينات المدخلة على البرامج ستطهر في الدلائل التطبيقية	تبسيط دلائل المساطر الخاصة بالبرنامج الفروي والحضري والأقصى والأنشطة المدرة للدخل	7
[IR 8/DLI 6]	مراجعة الدلائل التطبيقية، المذكرة التوجيهية وانشطة تقوية القدرات	التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية (بدعم من البنك الدولي انظر دعم التنفيذ)	2013	تعزيز الشفافية ومسؤولية اجهزة حكامة المبادرة	تقوية أنظمة تدبير الشكايات	8
[IR 1/DLI 1 IR 2/DLI 2 IR 5, IR 6]	المذكرة التوجيهية	التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية (بدعم من البنك الدولي انظر دعم التنفيذ)	2014	تحسين استهداف الفقراء لأن التمويل مرتبط بعدد الفقراء حسب الجماعة	الاستهداف	9

الملحق 4: برنامج عمل خطة دعم البنك الدولي للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية

مؤشرات النتائج ورقم المطابق DLI	تابع الاجاز	الجهة المسئولة	الجدول الزمني	الوقع المرتقب أو المتوقع	النشاط	
[IR 15/DLI 10]	الاعتمادات الموزعة وبرنامج تقوية القدرات مدع	التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية (بدعم من البنك الدولي انظر دعم التنفيذ)	2012-15	تحسين تقييم وتخفيف المخاطر الانتمانية ، وانخراط أفضل للمستفيدين في تحديد وتنفيذ المشاريع	وضع وتنفيذ أنشطة تقوية القدرات في مجالات المقاربة التشاركية والتثمير الانتماني	10
(IR 16)	مذكرة توجيهية خاصة بنقاط الاتصال داخل اقسام العمل الاجتماعي	التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية (بدعم من البنك الدولي انظر دعم التنفيذ)	2013	تحسين جودة عمليات تقييم مخاطر الأنشطة الاجتماعية والبيئية وتدابير التخفيف	تبين نقط اتصال للإشكاليات الاجتماعية والبيئية داخل أقسام العمل الاجتماعي	11
(IR 17)	يحدد	التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية (بدعم من البنك الدولي انظر دعم التنفيذ)	2012	تحسين تقييم العمليات الانتمانية	إعداد ووضع مبادئ مرجعية لوحدة التنسيق الانتماني	12

الملحق 4 برنامج عمل التنسيقية الوطنية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية

التعيين	المحتوى والاجراءات	المدة	ملاحظات
المذكرة التوجيهية (أجهزة الحكماء، اعداد المبادرات المحلية للتنمية البشرية، نقاط الاتصال، الانشطة المدرة للدخل، التكوين، التواصل، مؤشرات النتائج,...)	طرق تنفيذ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية في مرحلتها الثانية		
معطيات حول مؤشرات الأداء	تعريف وتتفيد شروط تحصيل المعلومات(سجلات الانشطة المدرة للدخل، عدد النساء والشباب في اللجان المحلية واللجان الإقليمية للتنمية البشرية,...)	30 سبتمبر 2012	اداء حسب النتائج المحققة ؟ تسيير النتائج المتوقعة أو المرتبطة
وضع أجهزة حكامة جديدة	اعداد القرارات	31 ديسمبر 2012	
إعداد مبادئ مرعجية ووضع لجنة للتنسيق الانتماني	التعيين الاسمي للاعضاء	30 اكتوبر 2012	
تعيين نقاط الاتصال الانشطة المدرة للدخل والبيانية الاجتماعية	لائحة نقاط الاتصال	30 اكتوبر 2012	
وضع برنامج تقوية القدرات	احصاء الحاجيات حسب الصنف (فرق تنشيط الاحياء، فرق تنشيط الجماعات ،اقسام العمل الاجتماعي، منظمات حكومية)	30 نوفمبر 2012	
تحيين رسائل تكليف بمهمة لفرق تنشيط الاحياء وفرق تنشيط الجماعات	فريق عمل/ استشاريين	30 نوفمبر 2012	
مراجعة دليل المساطر القروي والحضري والاتفاقى	فريق عمل/استشاريين	31 ديسمبر 2012	
مراجعة دليل المساطر الانشطة المدرة للدخل	فريق عمل/استشاريين	31 ديسمبر 2012	
إطار التقرير السنوي	التنسيقيّة الوطنيّة / البنك الدولي	30 سبتمبر 2012	يرسل الى العمادات والإقليم
مراجعة المبادئ المرجعية للاقتصاد	لجنة التنسيق الانتمانية	30 نوفمبر 2012	
الدليل البيئي والاجتماعي	فريق عمل/استشاريين	31 ديسمبر 2012	
الدليل الانتماني	لجنة التنسيق الانتمانية	31 ديسمبر 2012	

الملحق 5 الاعتمادات التي لم تصرف إلى غاية 31 دجنبر

مجموع الإيرادات المتوفرة	نسبة الأداء	مجموع الإيرادات لسنة	الاعتماد المنقول لسنة	الإيرادات الخاصة بسنة	فصل الاعتمادات		الأمر بالصرف المساعد (العمالة - الإقليم)
					تعريف	القى	
					صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	310014006	

الملحق رقم 6 جريدة رسمية 17 ماي 2012

عدد 25 - 6048 جمادى الآخرة 1433 مـ (2012) 17 ماي

الملحق رقم 7 المرسوم عدد 86 بتاريخ 24 جمادى الثانية 1433 (16 ماي 2012)
المغيير والمتم للمرسوم عدد 1017-05-02 بتاريخ 12 جمادى الثانية 1426 (19 يوليو 2005)

الملحق رقم 7 المرسوم عدد 86-12-2 بتاريخ 24 جمادي الثانية 1433 (16 ماي 2012) المغير والتمم للمرسوم عدد 1017-05-2 بتاريخ 12 جمادي الثانية 1426 (19 يوليو 2005)

الجريدة الرسمية	عدد 6048 - 25 جمادي الآخرة 1433 (17 ماي 2012)
<p>تعديل الحساب المرصد لأمور خصوصية المسئ «صندوق التنمية القروية» المادة 20</p> <p>تغير وتتم على النحو التالي، تسمية الحساب المرصد لأمور خصوصية «صندوق التنمية القروية»، وأحكام المادة 44 من قانون المالية 1994 رقم 32.93 الصادر بتنفيذه التغير الشريفي رقم 194.123 بتاريخ 14 رمضان 1414 (25 فبراير 1994)، كما يغتيرها وتنغيتها بالمادة 33 من قانون المالية رقم 25.00 بتاريخ 19 جانفي 1995 (31 ديسمبر 2000) الصادر بتنفيذه التغير الشريفي رقم 1.00.241 بتاريخ 25 من ربيع الأول 1421 (28 يونيو 2000) :</p> <p>«صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية»</p> <p>«المادة 44 - أ - رغبة المتعلقة بالتنمية القروية والمجال الحضري بالمجال الجبلي يحدث حساب مرصد لأمور خصوصية يسمى «صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية»، ويكون رئيس الحكومة هو، الأمر يقتضي موارد وصرف نفقات، يمكن للأمر بالصرف أن يعين من الحساب المذكور.</p> <p>«وبباشر الالتزام بالنفقات للتنمية القروية والمناطق الجبلية يعتمد من طرف الحكومة،».</p> <p>«إلا يتضمن هذا الحساب في الجانب الدائن».</p> <p>«في الجانب للدين».</p> <p>«النفقات القروية والمناطق الجبلي».</p> <p>«المبالغ المقدورة لفائدة القروية والمدججة والمناطق الجبلية».</p> <p>«المبالغ المقدورة القروية المدججة والمناطق الجبلية».</p> <p>«تعديل الحساب المرصد لأمور خصوصية المسئ</p> <p>«صندوق الخامس لدعم المحاكم»</p> <p>المادة 22</p> <p>تغير وتتم على النحو التالي، أحكام المادة 22 من قانون المالية رقم 43.10 للسنة المالية 2011 الصادر بتنفيذه التغير الشريفي رقم 1.10.200 بتاريخ 23 من محرم 1432 (29 ديسمبر 2010) :</p> <p>«المادة 22 - أ - رغبة في التمكين».</p> <p>«المادة 21</p> <p>تغير وتتم على النحو التالي، أحكام المادة الأولى من المرسوم رقم 16.05.1016 بتاريخ 20.05.2005 الصادر في 12 من جمادي الآخرة 1426 (19 يوليو 2005) بأخذ الحساب المرصد لأمور خصوصية المسئ «صندوق دعم</p>	<p>المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، كما صوّق عليه بموجب المادة 47 من قانون المالية رقم 35.05 للسنة المالية 2006 الصادر بتنفيذه التغير الشريفي رقم 1.05.197 بتاريخ 24 من ذي القعده 1426 (26 ديسمبر 2005) :</p> <p>المادة الأولى - أ - رغبة في التمكين من ضبط مسابقات العمليات المتعلقة بالأعمال والبرامج المشار إليها أسفله والمنجزة في إطار «المبادرة الوطنية للتنمية البشرية»، يحدث حساب مرصد لأمور خصوصية يسمى «صندوق دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية»، ويكون رئيس الحكومة هو، الأمر يقتضي موارد وصرف نفقات، ويفسّر موارده :</p> <p>- برنامج بال مجال القروي - برنامج بال المجال الحضري - برنامج التمهيسي - برنامج آفاق - برنامج التأهيل التراقي - دعم التنمية البشرية</p> <p>يمكن لرئيس الحكومة أن يعين الوزيرين المكلفين على التوالي بالداخلية والتنمية الاجتماعية وكذا الوزارة والعمال أمرين مساعدين وأن يخول لهم تعين ثواب أمرين مساعدين وفق الكيفيات المقررة في «النصوص التنظيمية المعمول بها في ما يتعلق بالحساب العامة، ويكون هؤلاء الأمرين المساعدين وثوابهم أمرين مساعدين بصرف نفقات، ويفسّر موارد المستند».</p> <p>«إلا يتضمن هذا الحساب».</p> <p>«الباقي لا تغير فيه».</p> <p>«المبالغ المقدورة لفائدة القروية والمدججة والمناطق الجبلية».</p> <p>«المبالغ المقدورة القروية والمدججة والمناطق الجبلية».</p>

المملكة المغربية

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

Initiative Nationale pour le Développement Humain

